

L'ESSENTIEL

ÉDITION 2025



L'année 2025 s'est ouverte sur un paysage humanitaire profondément bouleversé par la fermeture brutale de l'agence américaine USAID et l'annulation de 75,9 milliards de dollars de financements. Dans ce contexte général de repli de l'investissement public, y compris en Europe, les capacités d'action des organisations de solidarité, ainsi que la vie de millions de personnes, ont été mises à mal.

UNE OFFENSIVE IDÉOLOGIQUE ET FINANCIÈRE

Au delà des coupes budgétaires, cette transition est la preuve d'un revirement idéologique profond. Des démocraties occidentales revendiquent désormais des politiques ouvertement hostiles aux droits humains : elles remettent en cause les principes de solidarité, conditionnent l'aide, restreignent l'accès aux terrains et délégitiment l'action des organisations indépendantes. En Europe et en France, cette dynamique se traduit par une montée en puissance d'un populisme de tendance extrême droite, une répression accrue et un acharnement administratif visant les associations.

RÉSISTER MALGRÉ LES PRESSIONS

À Gaza, malgré un cessez-le-feu qui relève d'une fiction avec plus de 500 morts depuis son annonce en octobre 2025, nos équipes sont intervenues sans relâche, mais elles font face désormais à de graves menaces d'expulsion, alors même que les besoins humanitaires restent immenses : insécurité alimentaire, système de santé détruit, blessés et malades sans soins adaptés et sans possibilité d'évacuation.

Nous restons également mobilisés sur des crises dites « oubliées », qui continuent de faire des ravages loin des projecteurs. En République démocratique du Congo, la prise de Goma en janvier 2025 et l'extension des violences dans l'est du pays ont aggravé une crise humanitaire

chronique. En Syrie, la chute du régime de Bachar el-Assad a permis un retour progressif de nos équipes et le redéploiement d'activités dans un contexte encore fragile mais porteur d'espoir.

UN CLIMAT DE PLUS EN PLUS HOSTILE

En France, notre association continue d'agir auprès des personnes exilées, notamment à Calais et à Briançon, dans un contexte de dégradation de l'accès aux droits et à la santé. En 2025, année des 80 ans de la Sécurité sociale, nous avons maintenu un plaidoyer exigeant en faveur d'un modèle solidaire de couverture maladie universelle.

La proposition de loi Duplomb finalement adoptée en juillet 2025 avec des ajustements, malgré une forte opposition citoyenne à laquelle nous avons participé, a illustré les menaces pesant sur la santé publique et l'indépendance de l'expertise scientifique. Enfin, dans un climat sociopolitique toujours plus répressif, nous restons pleinement mobilisés aux côtés de communautés particulièrement stigmatisées telles que les personnes usagères de drogues et celles exerçant le travail du sexe, dix ans après la promulgation de la loi de pénalisation des clients de service sexuels tarifés.

DÉVELOPPER UNE ASSOCIATION SOLIDE ET ENGAGÉE

Face aux attaques contre les droits, aux replis identitaires et à l'aggravation des inégalités sanitaires, sociales, et environnementales, Médecins du Monde continuera d'agir, de soigner et de témoigner. Notre engagement reste intact, porté par l'énergie de nos équipes bénévoles et salariées, de nos partenaires, de nos donateurs, de nos adhérents et de l'ensemble de celles et ceux qui partagent des valeurs de solidarité et de liberté. Merci à toutes et tous.



DR JEAN-FRANÇOIS CORTY

LE MOT DU PRÉSIDENT

AXES D'INTERVENTION

COMBATS POLITIQUES

DROITS ET SANTÉ SEXUELS ET REPRODUCTIFS

Médecins du Monde intervient dans de nombreux pays afin de renforcer l'accès aux droits et aux services en santé sexuelle et reproductive pour toutes et tous, en particulier les femmes et les filles. Nous sommes notamment mobilisés pour la défense du droit à la contraception, l'avortement sûr et légal et la prévention du cancer du col de l'utérus.

RÉDUCTION DES RISQUES

Nous agissons avec les personnes usagères de drogues, travailleuses du sexe et les minorités sexuelles et de genre afin de faire tomber les barrières légales, normatives et sociales qui les marginalisent et les écartent des services de santé.

MIGRATIONS, EXIL, DROITS ET SANTÉ

Médecins du Monde fait de l'accès aux soins et aux droits des personnes migrantes et exilées une priorité pour répondre aux problèmes de santé engendrés par les conditions de transit et d'accueil dégradées, aux difficultés à se faire soigner et aux violations des droits humains.

ESPACE HUMANITAIRE

Conflits armés, insécurité alimentaire, conséquences du dérèglement climatique... Les crises engendrent des ruptures aiguës de l'offre en santé. Médecins du

Monde intervient pour restaurer l'accès aux soins des populations et porter un plaidoyer pour le respect du droit international humanitaire et de la protection des personnels humanitaires et de santé.

SANTÉ ENVIRONNEMENT

Médecins du Monde travaille avec les communautés à réduire l'exposition à des environnements à risque, que ce soit sur les lieux de vie ou dans le cadre d'activités de travail informel. Nous militons pour la reconnaissance des risques en santé liés aux expositions et pour plus de justice environnementale.

DROITS ET SYSTÈMES DE SANTÉ

Médecins du Monde s'inscrit dans une défense des systèmes de soins et de prévention garantis par la puissance publique, permettant un accès à la santé et aux droits pour toutes et tous fondé sur les principes d'équité, de solidarité et d'implication des personnes.

IMPÉRATIFS DE QUALITÉ

Nous nous sommes par ailleurs fixé des impératifs de qualité qui guident nos actions :

L'empowerment, à travers la co-construction des actions avec les communautés locales.

Une approche holistique de la santé, intégrant l'ensemble des aspects biopsychosociaux.

La prise en compte des déterminants individuels et sociaux de la santé, et notamment le genre, pour lutter contre les inégalités et discriminations.

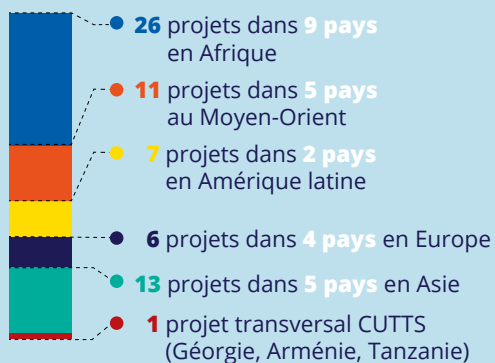
RESSOURCES HUMAINES

1 515 bénévoles
492 salariés siège et France
86 salariés expatriés
1 405 salariés nationaux à l'étranger



42 PROJETS
SUR 23 SITES EN FRANCE

64 PROGRAMMES DANS 25 PAYS À L'INTERNATIONAL



L'année 2025 s'inscrit dans une séquence historique de recul brutal et assumé de la solidarité internationale qui a profondément fragilisé l'ensemble du système humanitaire. Avec des conséquences immédiates : arrêt ou réduction de programmes essentiels, incertitudes durables pour les équipes et surtout ruptures de prise en charge pour des millions de personnes déjà exposées à des vulnérabilités extrêmes. Dans ce contexte, Médecins du Monde a maintenu autant que possible une continuité de ses programmes.

Car en parallèle de cette crise, les besoins humanitaires continuent d'augmenter sous l'effet conjugué des conflits armés prolongés, de l'aggravation des crises climatiques, de la persistance des inégalités d'accès aux soins et de la remise en cause croissante des droits fondamentaux. Face à cette situation, Médecins du Monde a fait un choix clair : celui de ne pas céder à une logique de compromis sur ses principes. De préserver notre capacité de parole et de continuer à agir auprès des populations les plus marginalisées.

En Palestine, à Gaza et en Cisjordanie, l'action médicale et humanitaire s'est poursuivie dans un contexte de violences massives et de restrictions extrêmes, avec un accès humanitaire limité et fragmenté. En Ukraine, les équipes ont continué à répondre aux besoins liés au conflit, tout en faisant face à une exacerbation des violences sur les terrains d'intervention.

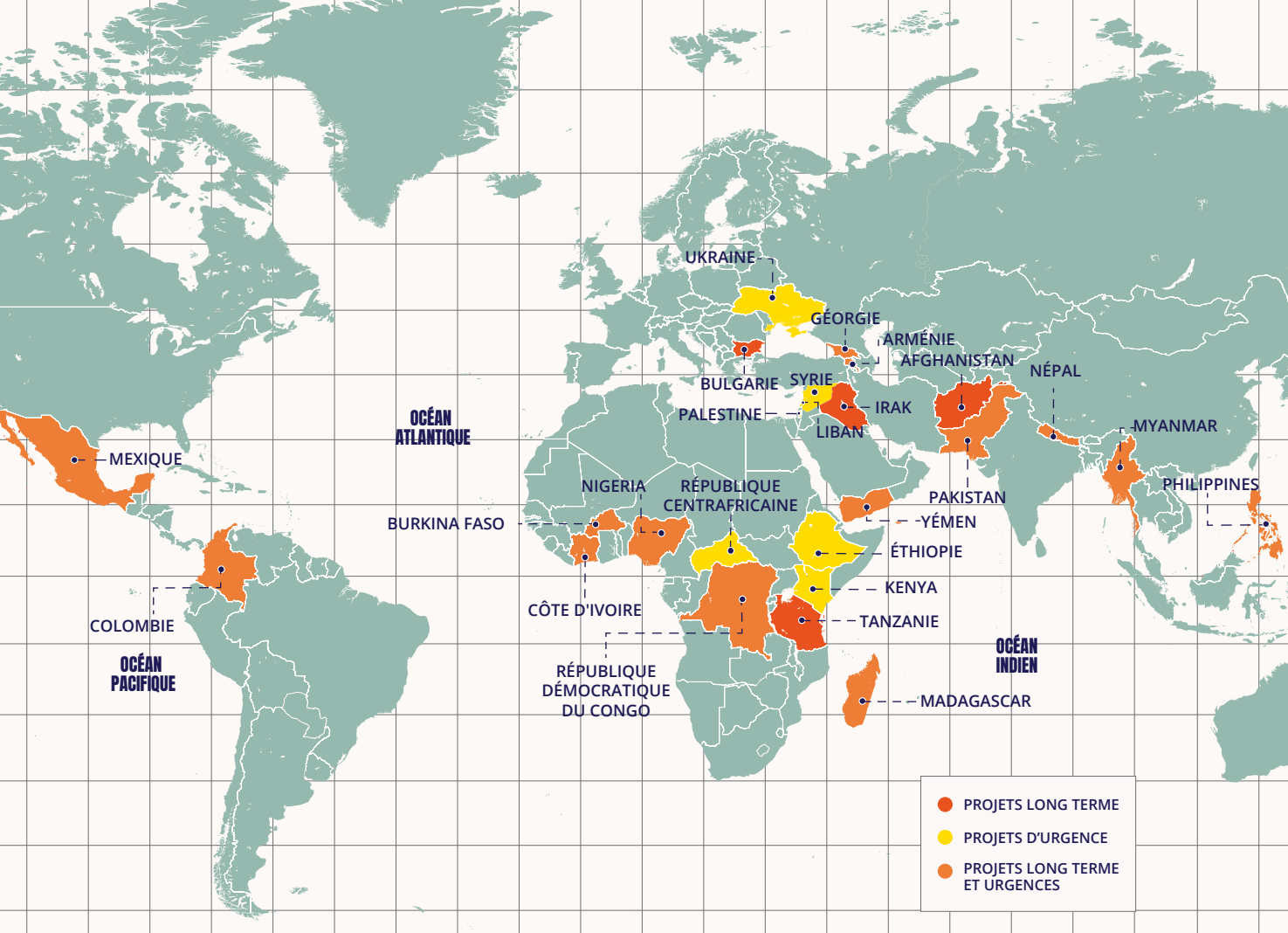
En Afghanistan et au Pakistan, Médecins du Monde a renforcé ses activités autour des droits et santé sexuels et reproductifs, dans des contextes de restrictions croissantes des droits et d'accès aux soins pour les femmes notamment,

et malgré un environnement politique et financier particulièrement défavorable. En Amérique latine, notamment en Colombie et au Mexique, les programmes ont été adaptés pour répondre à l'évolution des dynamiques migratoires, tout en renforçant les partenariats locaux.

TENIR LE CAP FACE AUX CRISES ET ANTICIPER LES CHOCs HUMANITAIRES

Dans un contexte de crises de plus en plus fréquentes et complexes, Médecins du Monde a renforcé sa préparation aux urgences (EPREP) afin de mieux anticiper et répondre aux chocs humanitaires. Ce travail en amont a permis des réponses rapides et efficaces lors d'urgences majeures, notamment après le tremblement de terre à Mandalay, au Myanmar, ou encore au Pakistan à la suite d'inondations dévastatrices, en permettant la mise en place très rapide de cliniques mobiles grâce à la mobilisation d'équipes et de partenaires identifiés.

OPÉRATIONS INTERNATIONALES



**PLUS DE 4 MILLIONS DE
PERSONNES ONT BÉNÉFICIÉ
DE NOS PROGRAMMES
INTERNATIONAUX EN 2025**



En 2025, les soubresauts liés à la dissolution de l'Assemblée nationale l'année précédente ont continué à accroître l'instabilité politique en France, renforçant les tensions au niveau des institutions mais aussi au sein de la société.

En termes opérationnels, l'année 2025 aura été marquée entre autres par une forte mobilisation des équipes à Mayotte, en réponse aux conséquences du cyclone Chido qui a dévasté l'archipel en décembre 2024. Projet historique à Paris, le Lotus bus, qui intervenait auprès des travailleuses du sexe chinoises depuis plus de vingt ans, a été transféré avec succès à une structure communautaire, les Roses d'Acier. À Marseille, Médecins du Monde a développé des nouvelles modalités de soutien à ses partenaires acteurs de la réduction des risques, dans un contexte très tendu de lutte contre le trafic de drogue dans lequel l'aspect répressif prend le pas sur les approches de prévention et d'accompagnement.

Médecins du Monde a pu réaliser le bilan complet des projets et des plaidoyers portés en France ces cinq dernières années. Si des avancées ont été observées, il demeure encore de trop nombreuses barrières à l'accès aux soins et aux droits. Ce constat a permis de tirer des enseignements et de construire la stratégie 2025-2029 pour les opérations en France. Elle s'appuie sur les combats que nous menons au quotidien : pour les droits sexuels et reproductifs, pour la santé des personnes migrantes, pour la réduction des risques liés à la consommation de produits psychoactifs et l'exercice du travail du sexe, pour la santé environnementale et pour un système de santé inclusif et solidaire.

UN MODÈLE À BOUT DE SOUFFLE

Si les actions portées par les équipes salariées et bénévoles ont eu des effets concrets sur les populations concernées, nous constatons des difficultés grandissantes pour accéder aux dispositifs de santé en France, liées à un modèle à bout de souffle marqué par les déserts médicaux, les dysfonctionnements des hôpitaux et le recul du rôle de la Sécurité sociale au profit d'une financiarisation des prestations de santé de plus en plus assumée.

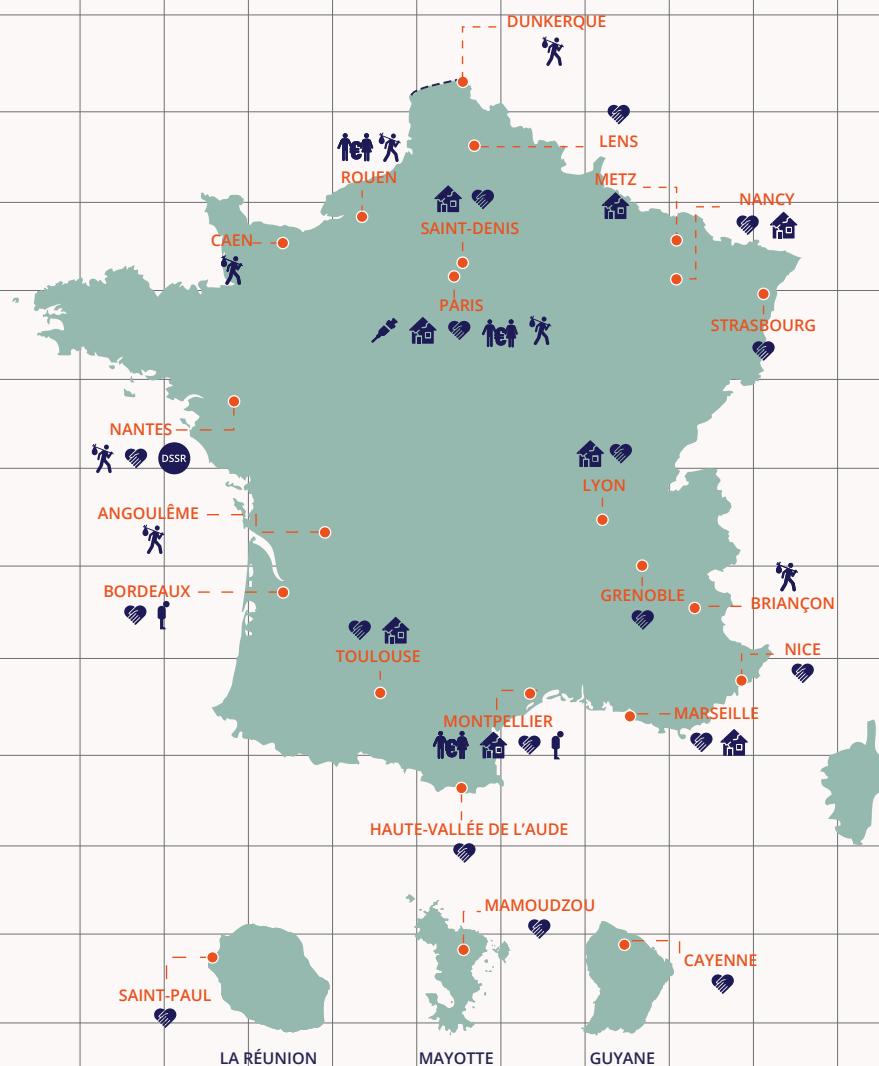
Piliers permettant d'intervenir auprès des personnes les plus fragilisées, les acteurs associatifs voient par ailleurs leur liberté d'action de plus en plus limitée et leurs subventions réduites. Face aux difficultés, il est plus que jamais nécessaire de garder le cap. L'engagement est là pour continuer à rendre visible les personnes les plus précarisées, à innover et à proposer des solutions pour bâtir le modèle de solidarité de demain. Un modèle où la santé est un droit, pas un privilège.

12 CENTRES FIXES

13 556
PERSONNES
REÇUES

29 280
CONSULTATIONS
RÉALISÉES
DANS NOS CENTRES

OPÉRATIONS FRANCE



Actions d'accompagnement pour l'accès aux droits en santé



Actions dans la rue et les bidonvilles



Prévention en matière de droits et santé sexuels et reproductifs



Actions auprès des travailleuses et travailleurs du sexe



Actions auprès des personnes migrantes et des mineurs non accompagnés



Actions auprès des personnes usagères de drogues



Actions auprès des travailleurs précarisés



PLAIDOYER

ESPACE HUMANITAIRE

En 2025, l'espace humanitaire a continué de se réduire sous l'effet de crises simultanées et de plus en plus politisées. Dans des contextes marqués par les bombardements d'infrastructures civiles, les restrictions administratives et la criminalisation croissante de l'aide, Médecins du Monde a continué à porter un plaidoyer fort pour l'accès à la santé dans les situations de crise, la protection des personnels humanitaires et de santé et le respect du droit international humanitaire. Face aux entraves massives à l'accès humanitaire en Palestine, au Yémen, en Birmanie ou au Sahel, l'association a multiplié les interpellations auprès des autorités françaises, européennes et internationales, rappelant que les attaques contre les structures de santé et les équipes médicales ont des conséquences directes sur les patientes et les patients, mais aussi des effets sur la santé à long terme. À Gaza, les équipes ont ainsi documenté les conséquences de la guerre sur la nutrition et la santé sexuelle et reproductive des femmes et des filles.

Agir collectivement

Médecins du Monde a continué à s'inscrire dans une action collective. Au sein de plateformes d'ONG, nous avons plaidé pour l'intégration d'exemptions humanitaires dans les mesures de lutte contre le terrorisme au niveau du droit français, afin que ces cadres n'entravent plus l'acheminement de l'aide vitale. Nous avons lancé un projet collectif sur la criminalisation de l'aide et la désinformation en ligne, qui créent de réels risques pour les opérations et les équipes sur le terrain. Sur le plan diplomatique, l'association a intensifié les échanges avec les Nations unies, les bailleurs et les représentations diplomatiques pour rappeler aux États leurs obligations en matière de protection des civils et de facilitation de l'accès humanitaire.

ÉVÈNEMENT

PHOTOClimat

Axe d'intervention et de plaidoyer incontournable de Médecins du Monde, la justice environnementale était au cœur des actions de communication en 2025. Afin de rendre plus accessible son combat contre les inégalités de santé liées aux conditions de vie et de travail, l'association a présenté à Paris, place de la Concorde, une exposition photographique inédite dans le cadre de la biennale Photoclimat, du 12 septembre au 12 octobre. Pour sa première participation à l'évènement, Médecins du Monde a choisi de donner carte blanche à la photographe Sandrine Elberg, dont les clichés en noir et blanc ont dévoilé les environnements nocifs et leurs conséquences sur la santé. L'artiste a mis en regard différents tableaux : un champ où scintillent des traces de pesticides et une radiographie de poumons abîmés, une couverture de survie et le parcours d'un livreur de vélo dans une ville labyrinthique. La biennale Photoclimat a attiré 5 millions de visiteurs en 2025.

La justice environnementale : comprendre pour agir

Pour rendre toujours plus visibles les liens entre santé et environnement, Médecins du Monde a réalisé au cours de l'année des reportages écrits et photographiques ciblés, des vidéos destinées aux réseaux sociaux et des jeux pédagogiques. L'association a aussi proposé une courte animation graphique pour mettre en avant différentes personnes menacées par leurs environnements de vie ou de travail : recycleurs de déchets toxiques, personnes à la rue, travailleurs agricoles précaires, livreurs à vélo, habitants de bidonvilles, etc. Diffusée sur les réseaux sociaux, la vidéo a été vue des millions de fois avant d'être adaptée en jeu numérique immersif et en bande dessinée diffusée dans la presse.

PLAIDOYER ET CAMPAGNES



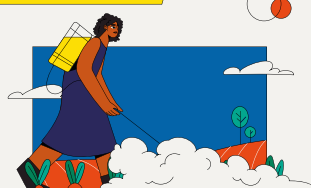
T'AS PAS UNE MINUTE ?

C'EST QUOI LA SANTÉ-ENVIRONNEMENT ?

Et si l'environnement était la plus grande menace pour notre santé ?..



EN FRANCE ET DANS LE MONDE, DES MILLIONS DE PERSONNES VIVENT ET TRAVAILLENT DANS DES CONDITIONS PRÉCAIRES QUI AFFECTENT GRAVEMENT LEUR SANTÉ.



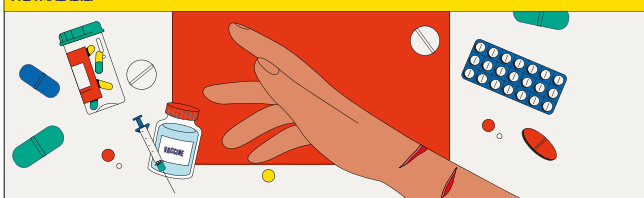
QUAND L'AIR, L'EAU ET LE LOGEMENT DEVIENNENT TOXIQUES, ...



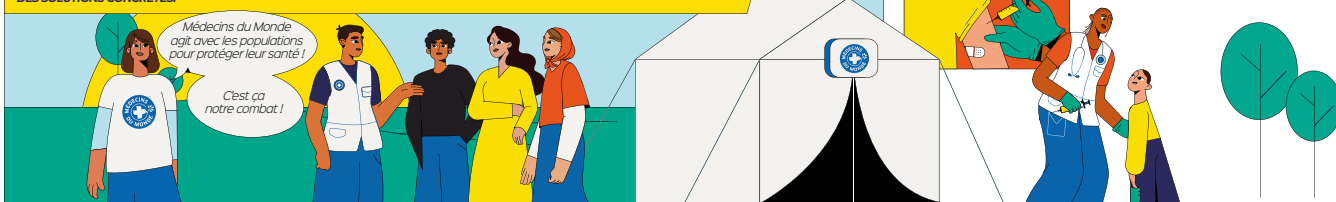
... CHAQUE JOUR EST UN DANGER.



POUR CES PERSONNES VULNÉRABLES, LES SOINS SONT SOUVENT INACCESSIBLES ET L'INJUSTICE S'AJOUTE À LA MALADIE.



POUR CHANGER LA DONNÉE, IL FAUT AMÉLIORER L'ACCÈS AUX SOINS PARTOUT, INFORMER SUR LES RISQUES ET ACCOMPAGNER VERS DES SOLUTIONS CONCRÈTES.



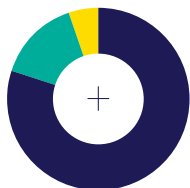
UN LOGEMENT DIGNE. UN TRAVAIL DÉCENT. UN ENVIRONNEMENT SAIN ET RESPIRABLE. CE N'EST PAS UN PRIVILÈGE, C'EST UN DROIT.



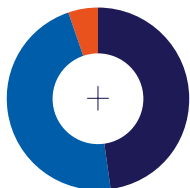
POUR EN APPRENDRE PLUS,
DÉCOUVRE NOTRE EXPÉRIENCE INTERACTIVE SUR



chercheettrouve.medecinsdumonde.org

VOLUME MDM FRANCE 2025***146,9 M€****DÉPENSES**

80,2 % Missions sociales
14,7 % Recherche de fonds
5,1 % Fonctionnement

RESSOURCES

47,9 % Produits issus de la générosité du public
46,9 % Subventions publiques
5,2 % Produits non issus de la générosité du public

Médecins du Monde assure son indépendance politique en diversifiant ses ressources financières. Notre modèle de financement reste globalement équilibré, avec des financements publics représentant 46,9 % des produits totaux (65,8 M€), soit une diminution de 7,9 M€ (-10,8 %) par rapport à 2024. Quant à la générosité du public, elle représente 47,9 % de nos recettes, soit 67,3 M€ en 2025.

Cette générosité nous a permis de maintenir une marge de manœuvre financière en disposant de ressources non affectées (RNA) en hausse par rapport aux attendus du budget révisé. Cet équilibre entre financements privés et publics, conjugué à un effort redoublé de diversification de nos sources de financement, permet d'asseoir notre indépendance politique et opérationnelle. Dans le même ordre d'idée, notre choix d'assurer près de 9 mois d'exploitation couverts par les fonds propres (107,4 M€) nous permet de façon plus sereine d'affronter les incertitudes de la situation internationale et financière, tandis que la constitution d'une enveloppe d'imprévus conséquente dans notre budget garantit notre capacité de réponse immédiate aux urgences. Médecins du Monde se donne les moyens d'assumer ses responsabilités.

En retranchant les investissements faits pour développer la collecte de certains autres membres du réseau, et en ne tenant compte que de la collecte faite en France, le ratio de la collecte est de 1 euro dépensé pour 3,71 euros collectés. À ces ressources financières s'ajoutent les contributions volontaires en nature (engagement bénévole, dons en nature) qui ne sont pas comprises dans le résultat mais sont estimées à près de 4,7 M€ en 2025.

* Correspond au total des charges du compte de résultat.

NOTRE MODÈLE ÉCONOMIQUE

NOS PRINCIPES DE GESTION FINANCIÈRE

RIGUEUR DE GESTION ET TRANSPARENCE FINANCIÈRE

Médecins du Monde est agréée par le Don en confiance et s'attache tout particulièrement à en respecter les principes, dont la rigueur de gestion et la transparence financière.

CONTRÔLES PAR DES ORGANISMES EXTERNES

Médecins du Monde est soumise au contrôle de la Cour des Comptes. Les comptes de l'association sont certifiés par notre commissaire aux comptes, le cabinet Forvis Mazars. Des audits approfondis sont menés par les bailleurs de fonds publics, qu'ils soient français (AFD, etc.), européens (ECHO-agence humanitaire de la Commission européenne, etc.) ou internationaux (Nations unies, BHA, etc.).

LE COMITÉ DES DONATEURS

Médecins du Monde s'appuie sur un comité des donateurs indépendant qui analyse et interroge régulièrement le travail et les orientations de l'association, notamment sur l'utilisation des fonds, au plus près des personnes

concernées, les plus vulnérabilisées, en France et à l'étranger. Il est représenté aux réunions du conseil d'administration par sa présidente.

LE PÉRIMÈTRE FINANCIER

Médecins du Monde France fait partie d'un réseau international, qui se compose de 17 associations sœurs. Le périmètre financier de Médecins du Monde France intègre donc les flux financiers existant en bilatéral avec les membres du réseau international Médecins du Monde. Ils sont détaillés ci-après.

FLUX FINANCIERS AVEC LE RÉSEAU

Flux entrants

Le réseau participe activement au financement des programmes de Médecins du Monde France : en 2025, 15,2 M€ de nos subventions bailleurs émanent de ses membres (subventions et frais administratifs afférents). Les produits de la générosité publique issus du réseau international sont en augmentation en 2025 et s'élèvent à 0,6 M€ (contre 0,4 M€ en 2024). Les dons versés par Médecins du Monde Japon restent stables, en lien avec la poursuite du partenariat d'investissement de Médecins du Monde France dans leur collecte.

Ces flux incluent une quote-part d'overheads (frais de structure) liée aux contributions internationales, conformément aux modalités de financement entre associations du réseau, permettant de couvrir partiellement les coûts de support engagés par Médecins du Monde France.

Flux sortants

En contrepartie, Médecins du Monde France contribue au développement du réseau en versant à certaines associations sœurs des subventions et des aides directes, qu'elles soient destinées à renforcer leur implantation aux plans local et international ou à développer leur collecte nationale. En 2025, Médecins du Monde France a investi 3,6 M€ en aides financières (marketing, fonctionnement, missions) pour le réseau (stable par rapport à 2024). De plus, Médecins du Monde France contribue à financer une partie des missions de certains membres du réseau via notamment le reversement de contrats bailleurs obtenus pour leur compte. L'utilisation de ces fonds par les membres du réseau est passée dans nos charges en aides financières. Cela a représenté 3,6 M€ en 2025 contre 3,3 M€ en 2024.

BILAN 2025

ACTIF	2024 (NET)	2025 (NET)
Actif immobilisé	40 324 637	38 589 617
Stocks	412 335	423 917
Créances	65 973 948	43 411 056
Valeurs immobilières de placement	1 426	285
Trésorerie	102 052 404	111 733 981
Charges constatées d'avance	8 691 765	8 200 380
Écarts de conversion Actif	135 612	631 488
TOTAL	217 592 127	202 990 724

PASSIF	2024 (NET)	2025 (NET)
Fonds propres	111 033 341	107 352 497
Provisions pour risques et charges	3 805 769	4 417 706
Fonds dédiés et reportés	12 426 137	11 441 708
Dettes	26 284 530	22 698 182
Produits constatés d'avance	63 465 988	56 910 386
Écarts de conversion Passif	576 362	170 245
TOTAL	217 592 127	202 990 724

FONDS PROPRES AU PASSIF DU BILAN

Les fonds propres et fonds associatifs baissent de 3,7 M€ pour atteindre la somme de 107,4 M€ en 2025, contre 111 M€ en 2024.

Cela s'explique par le résultat déficitaire de -3,7 M€ en 2025. Les fonds propres et fonds associatifs couvrent près de 9 mois d'exploitation de la structure en 2025. Ce ratio reste stable par rapport à l'an dernier. L'association a créé au cours des dernières années plusieurs réserves pour projets de l'entité, réserves validées par les adhérents lors des assemblées générales annuelles. Elles permettent à Médecins du Monde de se projeter et de sanctuariser des enveloppes pour pouvoir mener à bien ses combats politiques, ses projets et ses engagements et ainsi continuer ses actions auprès des publics cibles de l'association dans les années à venir. Après l'assemblée générale 2026, ces réserves s'élèvent à 62,1 M€. Ce montant est inclus dans les 107,4 M€ de fonds propres.

ANALYSE DU BILAN 2025

Le bilan présente la situation patrimoniale de l'association au 31 décembre 2025. Son total (203 M€) est en diminution de 14,6 M€ par rapport à 2024.

Actif :

- L'actif net immobilisé (38,6 M€) est diminué (-1,7 M€), selon les amortissements prévus, et du fait de la diminution de 0,6 M€ des biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés.
- Diminution des créances à l'actif (-22,6 M€ au global) : les créances bailleurs s'établissent à 38 M€, en baisse significative (-19,9 M€), traduisant une dynamique d'encaissement importante sur l'exercice. Cette baisse concerne également les créances issues des legs et donations (-1,8 M€) ainsi que les autres créances.
- La trésorerie augmente de 9,7 M€ et reste à un niveau élevé (112 M€) : cette évolution s'explique principalement par des encaissements importants de bailleurs enregistrés au second semestre 2025.

Passif :

— **Les fonds propres et fonds associatifs** baissent de 3,7 M€ pour atteindre 107,4 M€ en 2025, contre 111,0 M€ en 2024. Cette évolution s'explique par le résultat déficitaire de -3,7 M€ sur l'exercice.

— **Les provisions pour risques et charges** augmentent de 0,6 M€ pour atteindre 4,4 M€ en 2025, contre 3,8 M€ en 2024.

— **Les dettes** baissent de manière significative (-3,6 M€) pour atteindre 22,7 M€, traduisant notamment la diminution des dettes fournisseurs et des engagements liés aux projets.

— **Les produits constatés d'avance** reculent de 3,6 M€ pour s'établir à 59,9 M€, en cohérence avec la baisse des créances bailleurs et des financements restant à consommer sur les exercices futurs.

— **Les fonds dédiés et reportés** diminuent de 1 M€ pour s'établir à 11,4 M€, en lien avec la consommation des fonds affectés, notamment sur les legs et certaines collectes spécifiques.

LA MUTUALISATION DES DONS : UN PRINCIPE PERMANENT

Depuis toujours, Médecins du Monde a pour principe de ne pas affecter les dons et de mutualiser les fonds reçus sur l'ensemble des missions, sauf indication spécifique du donateur. Ce principe clair permet d'intervenir en fonction des besoins réels sur le terrain et non en fonction de considérations financières ou de la forte médiatisation de situations d'urgence. Nous partageons et réaffirmons régulièrement ce principe de mutualisation avec nos donateurs et celles et ceux qui soutiennent nos actions.

COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET PAR DESTINATION

EMPLOIS

EN EUROS	EMPLOIS 2025	EMPLOI DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC
Missions sociales	115 351 069	49 323 733
Frais de recherche de fonds	21 160 248	17 528 905
Frais de fonctionnement	7 369 144	3 890 308
I-TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RÉSULTAT	143 880 461	70 742 946
II-Dotation aux provisions	2 661 118	
Impôts sur les sociétés	-1 850	
III-Engagements à réaliser sur ressources affectées	382 138	382 138
IV-Excédent ou déficit de ressources de l'exercice	- 3 680 844	- 3 123 710
TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV)	146 921 868	71 125 084
CONTRIBUTIONS EN NATURE	2024	2025
Contributions volontaires aux missions sociales	4 736 885	4 134 292
Frais de recherche de fonds	69 995	47 887
Frais de fonctionnement et autres charges	222 388	496 946
TOTAL	5 029 268	4 679 125

Les ratios ci-dessus sont calculés à partir du compte de résultat par origine et par destination (CROD) et du compte d'emploi annuel des ressources (CER), sans y intégrer les éléments purement comptables comme les variations de provisions (dotations ou reprises) et les variations de fonds dédiés (engagements à réaliser ou report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs), donc à partir des lignes « total I » du compte de résultat par origine et par destination (lignes intitulées « total des emplois de l'exercice inscrits au compte de résultat » et « total des ressources de l'exercice inscrites au compte de résultat ».

LES MISSIONS SOCIALES

Les missions sociales comprennent l'ensemble des opérations en France et à l'international menées par Médecins du Monde, ainsi que la part des activités réalisées par les membres du réseau pour lesquels Médecins du Monde-France obtient des financements, et l'ensemble des services du siège liés à la coordination et la gestion des programmes (opérations, finance, logistique, RH, expertise, qualité des pratiques, etc.), l'ensemble des dépenses liées à la communication et au plaidoyer et enfin une part des frais liés à l'utilisation des locaux et des moyens informatiques. Leur montant s'élève en 2025 à 115,4 M€ contre 118,4 M€ en 2024 (soit une diminution de 3,0 M€). Le ratio des missions sociales par rapport au total des emplois ressort à 80,2 % en 2025 contre 81,5 % en 2024. Cette baisse s'explique principalement par la diminution des opérations à l'international, liée à la baisse des financements publics et à un contexte de crise de la solidarité internationale ayant conduit à la réduction ou la fermeture de certains projets.

LES FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS

Les frais de recherche de fonds passent de 20,2 M€ en 2024 à 21,2 M€ en 2025. Ils représentent 14,7 % des emplois. Ils ont ainsi augmenté de 1 M€ entre 2024 et 2025, traduisant la poursuite des investissements dans la collecte, à la fois en France et au bénéfice des membres du réseau.

LES FRAIS DE FONCTIONNEMENT

Les frais de fonctionnement augmentent en valeur absolue (+0,7 M€) pour atteindre 7,4 M€ en 2025, contre 6,7 M€ en 2024. Leur poids relatif progresse légèrement pour s'établir à 5,1 % des emplois en 2025, contre 4,6 % en 2024. Les dépenses de la direction financière et juridique (dont les services comptabilité générale, fournisseurs et trésorerie), de l'administration du personnel (dont la paie), non directement liées aux missions, ainsi que les charges financières, sont incluses dans les frais de fonctionnement, ainsi qu'une quote-part des frais liés à l'utilisation des locaux et des moyens informatiques.

RESSOURCES

PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	2025		2024	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1- Produits liés à la générosité du public	67 311 245	67 311 245	65 251 082	65 251 082
2- Produits non liés à la générosité du public	7 307 648		6 725 742	
3- Subventions et autres concours publics	65 849 974		73 786 628	
4- Reprises sur provisions et dépréciations	2 048 396	-	2 746 839	-
5- Utilisation des fonds dédiés antérieurs	723 762	690 130	109 582	77 541
TOTAL	143 241 024	68 001 375	148 619 873	65 328 623

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE EN K€	2023	2024	2025
	TOTAL	TOTAL	TOTAL
Dons en nature	696	376	213
Bénévolat	4 367	4 653	4 466
TOTAL	5 063	5 029	4 679

Les ratios ci-dessus sont calculés à partir de la ligne « total 1 » du compte annuel d'emploi des ressources (ligne intitulée « total des ressources de l'exercice inscrites au compte de résultat »).

LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

Les ressources issues de la générosité du public en France et à l'international augmentent légèrement par rapport à l'an dernier (+3,9 M€, soit +6,3 %), dans un contexte pourtant globalement moins favorable.

La collecte France s'établit à 55 M€ en 2025, soit une progression de +2,3 % par rapport à 2024. Cette évolution témoigne d'un niveau de confiance maintenu des donateurs, malgré un contexte marqué

par un ralentissement global de la collecte et l'absence d'urgence humanitaire majeure.

Cette dynamique repose notamment sur la progression des dons réguliers via les prélèvements automatiques et sur le développement des dons en ligne, qui constituent les principaux moteurs de croissance. **Les legs et autres libéralités** connaissent également une hausse significative, atteignant 10,8 M€ en 2025 contre 8,3 M€ en 2024, contribuant ainsi à renforcer le niveau global de ressources issues de la générosité du public.

LES PRODUITS NON ISSUS DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

Ces produits représentent 5,1 % des ressources. Ils sont majoritairement composés des contributions financières en provenance de fondations et autres partenaires privés, et sont en **légère hausse par rapport à 2024 (+0,6 M€)**.

LES SUBVENTIONS PUBLIQUES

Les subventions publiques, d'un montant de **65,8 M€ en 2025**, sont en **baisse de 7,9 M€ (-10,8 %)** par rapport à 2024 (73,8 M€). Cette diminution s'explique principalement par un recul des financements institutionnels, notamment sur les opérations à l'international. Les subventions publiques représentent **46,9 % des produits totaux** en 2025, en diminution par rapport à 2024.

Cet équilibre entre financements publics et ressources issues de la générosité du public permet néanmoins de préserver l'indépendance de l'association vis-à-vis des bailleurs et d'assurer à Médecins du Monde la capacité de développer des projets en dehors des seuls appels d'offres, d'initier de nouvelles actions sans attendre de financements extérieurs et de conduire des missions exploratoires.

LES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE

Médecins du Monde a bénéficié de contributions volontaires en nature à hauteur de **4,7 M€ en 2025**, en légère baisse par rapport à 2024 (5 M€). Celles-ci sont essentiellement constituées de bénévolat, valorisé à 4,5 M€, contre 4,7 M€ en 2024.

Durant l'exercice 2025, les bénévoles recensés ont déclaré **133 035 heures**, soit **73 ETP** (contre 76,87 ETP en 2024), ce qui aurait représenté un coût de près de **4,5 M€**. À noter que cette valorisation, s'effectuant sur une base déclarative, ne permet pas de refléter de manière exhaustive l'ensemble des contributions bénévoles.

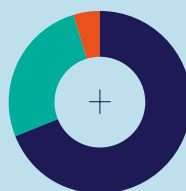
À ces heures de bénévolat s'ajoutent les dons de biens (médicaments, etc.) et prestations en nature, qui s'élèvent à 0,2 M€ en 2025.

COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC (CER)

Comme évoqué précédemment, le CER reprend uniquement la partie du compte de résultat par origine et par destination (CROD) relative aux produits liés à la générosité du public et leur utilisation par emploi.

En 2025, près de 70 % de la générosité du public totale utilisée a été consacrée aux missions sociales (49,3 M€), 24,8 % aux frais de recherche de fonds (17,5 M€), et 5,5 % aux frais de fonctionnement (3,9 M€)

GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC PAR EMPLOI



69,7 % Missions sociales
24,8 % Frais de recherche de fonds
5,5 % Frais de fonctionnement

EN RÉSUMÉ

En 2025, Médecins du Monde France a maintenu un niveau d'activité élevé avec 146,9 M€ de charges totales, en léger recul de 1,6 % par rapport à 2024. Les dépenses sont consacrées à 80,2 % aux missions sociales (soins en France et à l'international), à 14,7 % à la recherche de fonds et à 5,1 % au fonctionnement. Du côté des ressources, la générosité du public représente 47,9 % des produits, en hausse de 6,3 %, tirée par une collecte solide de 55 M€ et un niveau élevé des legs (10 M€). Les subventions publiques (46,9 %) sont en net recul de 11 %, reflet de la crise des financements institutionnels internationaux, notamment le retrait de bailleurs américains. L'association conserve des fonds propres couvrant près de 9 mois d'exploitation, garantissant son indépendance opérationnelle.

Le rapport financier détaillé de l'association est accessible sur le site internet : www.medicinsdumonde.org.

Face aux attaques qui se multiplient à travers le monde contre la solidarité et les droits, alors que les personnels humanitaires sont visés et assassinés et que les financements des projets humanitaires sont réduits drastiquement, le réseau international de Médecins du Monde continue de se mobiliser avec force et conviction.

LE RÉSEAU MOBILISÉ POUR LA PALESTINE

Face à la crise humanitaire à Gaza et en Cisjordanie, l'ensemble du réseau s'est mobilisé en 2025 en diffusant des données issues du terrain, en participant à des événements dénonçant le génocide et en appelant au respect du droit international et des principes humanitaires. Depuis juillet 2024, Médecins du Monde effectue des dépistages de la malnutrition aiguë des enfants et des femmes allaitantes dans quatre centres de santé dans les gouvernorats de Deir el Balah et Khan Younès. À partir des constats alarmants sur le terrain, Médecins du Monde France, Espagne et Suisse ont publié en mai 2025 un rapport qui a été relayé par douze associations membres du réseau.

Fin 2025, le réseau s'est mobilisé aux côtés de plus de cinquante ONG internationales pour dénoncer les nouvelles mesures d'enregistrement imposées par les autorités israéliennes, qui incluent des demandes de partage de données sensibles sur les personnels humanitaires. Ces exigences mettent en danger les équipes et risquent de freiner une action humanitaire essentielle, dans un contexte où les besoins des populations civiles sont pourtant urgents.

DÉNONCER LES POLITIQUES MIGRATOIRES RESTRICTIVES EN EUROPE

Aux côtés de la Plateforme pour la coopération internationale sur les migrants sans papiers (PICUM), le réseau Médecins du Monde a mené une mobilisation forte contre le « règlement retour » de l'Union européenne, qui renforce la politique d'expulsion des personnes extra-européennes en situation

irrégulière. Cette dynamique s'est traduite par un webinaire paneuropéen sur les mesures de détection et de signalement, le lancement de la CSO Return Coalition – rassemblant 250 organisations – pour rejeter la proposition, et la création d'un groupe de travail commun Médecins du Monde PICUM.

Ce plaidoyer s'est aussi concrétisé par la publication, en novembre 2025, d'un rapport dénonçant les graves effets des règles d'expulsion sur la santé, porté auprès des eurodéputés, des institutions européennes et des médias. Cette mobilisation collective a conduit à une interpellation internationale majeure : une lettre de seize rapporteurs et rapportrices spéciaux de l'ONU alertant sur les atteintes aux droits humains et à la santé.

CHIFFRES CLÉS

Au total, le réseau international de Médecins du Monde mène **429** projets dans **66** pays.

263 projets internationaux dans 49 pays :

Afrique
108 projets dans **23** pays

Amériques
53 projets dans **9** pays

Asie
21 projets dans **7** pays

Moyen-Orient
54 projets dans **5** pays

Europe
27 projets dans **5** pays

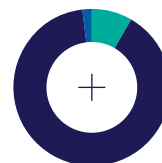


166 projets nationaux dans 17 pays :

Amériques
14 projets dans **3** pays

Europe
149 projets dans **12** pays

Asie
3 projets dans **2** pays



RÉSEAU INTERNATIONAL

MÉDECINS DU MONDE SOIGNE AUSSI L'INJUSTICE

Créée en 1980, Médecins du Monde est une association médicale militante de solidarité internationale qui lutte sans relâche pour défendre un système de santé juste et universel.

Face à l'inertie et à l'indifférence, dans un monde où règne la violence physique, psychologique, politique et institutionnelle, Médecins du Monde soigne, interpelle, bouscule, sans limite, sans idéologie ni censure.

Nous nous battons par les actes et par les droits, à travers nos plaidoyers et nos actions de terrain, en France avec 42 projets et à l'international dans une vingtaine de pays.

Car pour Médecins du Monde, défendre la santé ça n'est pas seulement soigner, c'est aussi écouter, accompagner, protéger, collaborer, défendre, former, plaider. C'est s'attaquer aux sources d'un problème pour en faire disparaître les symptômes.

Ainsi, nous nous engageons à soigner les populations les plus vulnérables, à témoigner des entraves constatées dans l'accès aux soins, à dénoncer le rejet, la discrimination, les atteintes à la dignité et aux droits humains, et à militer pour obtenir des améliorations durables des politiques de santé pour toutes et tous. Notre approche est locale, collective et durable. Nous n'avons pas la prétention de pouvoir agir seuls, mais avec l'aide d'autres associations et le concours des personnes à qui s'adressent nos programmes.

Parce que sans la santé il n'y a pas d'avenir, nous, Médecins du Monde, ne laisserons rien ni personne y faire obstacle.

*Médecins du Monde
est une association
Don en Confiance.*



SOIGNE AUSSI L'INJUSTICE

medecinsdumonde.org
@medecinsdumonde

MÉDECINS DU MONDE FRANCE
84 avenue du Président Wilson
93210 Saint-Denis
Tél. 01 44 92 15 15