



L'ESSENTIEL

ÉDITION 2024



L'année 2024 a été dominée par de nombreuses crises humanitaires et leur cortège de souffrances pour les populations. Dans le même temps, les plus gros bailleurs institutionnels de l'écosystème humanitaire que sont les États-Unis et les Européens ont annoncé des coupes drastiques de leurs financements. Face à ces bouleversements, notre association de solidarité internationale médicale et militante résiste et continue d'offrir une part d'humanité au cœur des confluctualités en intervenant dans une trentaine de pays dont la France pour soigner et témoigner.

DES RÉPONSES OPÉRATIONNELLES ADAPTÉES

Les violences n'en finissent pas de ravager le Proche-Orient. À Gaza, le gouvernement israélien opère un blocus massif sur l'enclave tandis que la colonisation s'accélère en Cisjordanie. Malgré des conditions de survie extrêmes, les équipes de Médecins du Monde mènent un travail admirable pour poursuivre leurs missions. Les bouleversements géopolitiques, en Palestine mais aussi au Liban et en Syrie, ont conduit notre association à des ajustements opérationnels et à des appels permanents au respect du droit international humanitaire.

Sur le continent africain, Médecins du Monde a renforcé sa réponse aux urgences au Burkina Faso, en République centrafricaine et en République démocratique du Congo à travers une offre de soins de santé primaires et de santé mentale. Ailleurs, l'association poursuit son travail pour lutter contre les inégalités environnementales de santé au Népal, aux Philippines ou encore à Kinshasa.

Médecins du Monde demeure résolue à faire évoluer les pratiques médicales pour les rendre plus accessibles. En matière de réduction des risques pour les usagers de drogues, nous restons en pointe des innovations opérationnelles, notamment dans le Caucase du Sud (Arménie, Géorgie) et en Tanzanie où nous développons le projet CUTTS HepC (Catalysing uptake of under-utilised tools & treatment for simplification for HepC).

EN FRANCE, UN COMBAT CONTRE LES INÉGALITÉS ET LES IDÉES D'EXTRÊME DROITE

Organisation non partisane, Médecins du Monde intervient cependant dans le champ des idées politiques en proposant des solutions innovantes pour lutter contre les inégalités sanitaires, sociales et environnementales. Lors des élections législatives de 2024, nous avons assumé et porté, de manière historique, une consigne de vote contre les partis d'extrême droite et leurs idées parfaitement contraires aux valeurs que nous défendons.

Les Jeux olympiques de Paris 2024 ont été l'occasion d'une émulation populaire indéniable, mais ont aussi engendré un nettoyage social avec près de 20 000 expulsions préalables en Île-de-France. Cette violence physique et symbolique a été dénoncée par le collectif Le revers de la médaille, au sein duquel Médecins du Monde s'est fortement investie pour défendre les intérêts des plus précaires.

À Mayotte, le cyclone tropical Chido a été le plus dévastateur que sa population ait connu en un siècle. Cette situation catastrophique, dans le contexte d'extrême précarité que connaît le 101^e département français, nous a conduits à apporter une réponse d'urgence pour répondre aux besoins considérables.

UNE DÉMOCRATIE ASSOCIATIVE RENFORCÉE, AU SERVICE DE L'ENGAGEMENT

La montée des populismes engendre un repli sur soi et des politiques stigmatisantes qui accentuent les vulnérabilités et génèrent un climat de défiance vis-à-vis des acteurs humanitaires. Malgré cela, l'engagement de Médecins du Monde et de ses partenaires de terrain reste total pour faire face à ces dynamiques qui creusent les inégalités, grâce à l'implication sans réserve de nos milliers de salariés, bénévoles et adhérents, et le soutien des bailleurs et des donateurs. Merci à toutes et tous.



DR. JEAN-FRANÇOIS CORTY

LE MOT DU PRÉSIDENT

AXES D'INTERVENTION

COMBATS POLITIQUES

DROITS ET SANTÉ SEXUELS ET REPRODUCTIFS

Médecins du Monde intervient dans de nombreux pays afin de renforcer l'accès aux droits et aux services en santé sexuelle et reproductive pour toutes et tous, en particulier les femmes et les filles. Nous sommes notamment mobilisés pour la défense du droit à la contraception et à l'avortement sûr et légal.

RÉDUCTION DES RISQUES

Nous agissons avec les personnes usagères de drogues, travailleuses du sexe et les minorités sexuelles et de genre afin de faire tomber les barrières légales, normatives et sociales qui les marginalisent et les écartent des services de santé.

MIGRATIONS, EXIL, DROITS ET SANTÉ

Médecins du Monde fait de l'accès aux soins et aux droits des personnes migrantes et exilées une priorité pour répondre aux problèmes de santé engendrés par les conditions de transit et d'accueil dégradées, aux difficultés à se faire soigner et aux violations des droits humains.

ESPACE HUMANITAIRE

Là où les crises engendrent des ruptures aiguës de l'offre en santé, exacerbent les violences et les vulnérabilités, Médecins du Monde intervient pour restaurer l'accès aux soins des populations et porter

un plaidoyer pour le respect du droit international humanitaire et de la protection des personnels humanitaires et de santé.

SANTÉ ENVIRONNEMENT

Médecins du Monde travaille avec les communautés à réduire l'exposition à des environnements à risque, que ce soit sur les lieux de vie ou dans le cadre d'activités de travail informel. Le but est d'améliorer la santé et le bien-être des populations les plus précaires.

DROITS ET SYSTÈMES DE SANTÉ

Médecins du Monde s'inscrit dans une défense des systèmes de soins et de prévention garantis par la puissance publique, permettant un accès à la santé et aux droits pour toutes et tous fondé sur les principes d'équité, de solidarité et d'implication des personnes.

IMPÉRATIFS DE QUALITÉ

Nous nous sommes par ailleurs fixé des impératifs de qualité qui guident nos actions :

L'empowerment, à travers la co-construction des actions avec les communautés locales.

Une approche holistique de la santé, intégrant l'ensemble des aspects biopsychosociaux.

La prise en compte des déterminants individuels et sociaux de la santé, et notamment le genre, pour lutter contre les inégalités et discriminations.

RESSOURCES HUMAINES

1 554 bénévoles
489 salariés siège et France
101 salariés expatriés
1641 salariés nationaux à l'étranger



47 PROJETS
SUR 25 SITES EN FRANCE

68 PROGRAMMES DANS 27 PAYS À L'INTERNATIONAL



L'exacerbation des tensions à travers le monde confirme que nous traversons une crise d'ampleur qui met plus que jamais au défi l'action humanitaire. En 2024, les équipes de Médecins du Monde ont dû s'adapter sans cesse pour assurer l'accès à la santé et aux soins malgré un manque de protection des acteurs humanitaires et du personnel de santé. En Palestine, la violence contre la population civile a atteint une intensité dramatique, avec une situation humanitaire très complexe en Palestine et des répercussions dans toute la région.

Face à la destruction du système de santé à Gaza, les équipes de Médecins du Monde assurent des milliers de consultations mensuelles en soins de santé primaires, malgré de lourdes contraintes logistiques et sécuritaires. Dans ce contexte instable, l'association a continué à défendre le droit à la santé dans une perspective opérationnelle mais aussi à travers ses actions de plaidoyer pour dénoncer la situation, appeler au respect du droit international humanitaire et exiger un cessez-le-feu permanent.

Ailleurs, Médecins du Monde a poursuivi la consolidation de sa stratégie opérationnelle, en se concentrant sur un nombre plus restreint de pays d'intervention tout en amplifiant le nombre d'opérations dans ceux où nous étions déjà présents. L'association a ainsi mené de multiples missions exploratoires, à Mindanao aux Philippines, en Afghanistan ou encore au Kivu en République démocratique du Congo. Elle a aussi lancé de nouveaux projets sur ses différents combats politiques, comme l'ouverture d'une base dans la région de Katsina au Nigeria, ou une intervention dans la région du Darién au Panama.

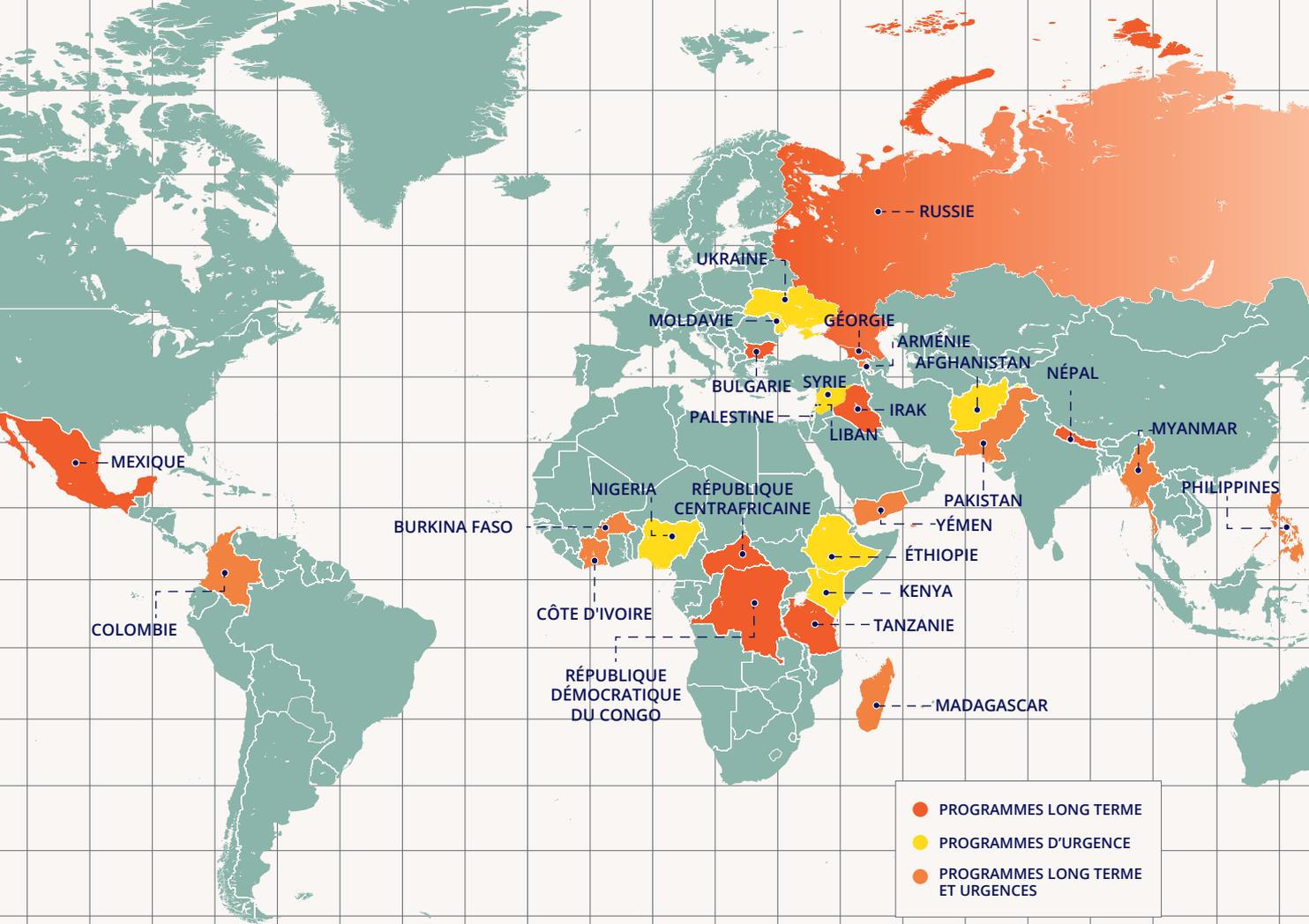
L'année 2024 a aussi vu des programmes fermer, en Moldavie et en Malaisie. En Russie, l'association a été forcée par les autorités de quitter le territoire et d'abandonner toutes ses activités. Face à cette décision unilatérale et malgré l'absence physique, Médecins du Monde met tout en œuvre pour assurer un soutien à ses partenaires locaux.

DES RÉPONSES ADAPTÉES À L'URGENCE

Dans un contexte qui se dégrade fortement, nos interventions en Afghanistan, en Syrie, au Myanmar, en Éthiopie, au Kenya ou au Yémen se poursuivent et se renforcent. En Syrie, nos équipes ont pu à nouveau se déplacer à Damas et constater le système de santé exsangue et les conséquences dramatiques des années de guerre sur la population.

Médecins du Monde adopte également des approches innovantes pour répondre aux besoins identifiés sur le terrain. En Ukraine, nous développons des consultations de télé-médecine auprès des populations âgées pour pallier le manque de soignants. En Irak, nous avons démarré un projet de réduction des risques auprès des consommateurs de stimulants non injectables à Bagdad.

OPÉRATIONS INTERNATIONALES



PLUS DE 3,3 MILLIONS DE PERSONNES ONT BÉNÉFICIÉ DE NOS PROGRAMMES INTERNATIONAUX EN 2024

L'année 2024 a été marquée par des événements qui ont profondément influencé le paysage politique français. La dissolution de l'Assemblée nationale le 9 juin et les élections législatives anticipées ont entraîné une instabilité gouvernementale et l'exacerbation des tensions politiques. Cinq ministres différents se sont succédé au ministère de la Santé sur l'ensemble de l'année, chaque changement entraînant une modification des périmètres de responsabilités. Ajoutée au poids croissant de l'extrême droite au sein de l'Assemblée nationale, cette instabilité interroge sur les perspectives en termes de priorisation et de vision à long terme sur l'organisation du système de santé.

Si les difficultés d'accès aux soins touchent de nombreuses personnes à des degrés divers sur tout le territoire français, ce sont les plus précarisées qui sont les plus éloignées du système de santé. Pire, des obstacles sont créés pour limiter voire interdire l'accès aux droits et aux soins. Dans cette période politique troublée, certains responsables politiques font ainsi de la suppression de l'Aide médicale de l'État (AME), destinée aux personnes étrangères sans titre de séjour, une priorité. Cette attaque des bénéficiaires de l'AME – rendus responsables à tort des dysfonctionnements du système de santé – occulte les orientations des acteurs politiques au fil des dernières décennies qui ont conduit à une situation délétère : difficultés de fonctionnement des hôpitaux, insuffisance du nombre de médecins traitants, désertification médicale rurale et urbaine, pénurie de certains médicaments et traitements essentiels...

DES CRISES MULTIPLES

Ces questions se posent sur l'ensemble du territoire et notamment à Mayotte, département le

plus pauvre de France où Médecins du Monde intervient depuis 2007. En 2024, les habitants de l'île ont vécu une année particulièrement éprouvante avec des crises qui se sont enchevêtrées : une crise politique avec la poursuite en début d'année de l'opération « Wuambushu », visant la destruction de bidonvilles et l'expulsion de milliers de personnes étrangères en situation irrégulière ; une crise sanitaire liée à l'épidémie de choléra ; une crise environnementale avec les immenses dégâts matériels et surtout humains causés par le cyclone Chido. Ces bouleversements ont créé encore plus de contraintes dans l'accès aux droits et aux soins d'une partie de la population, dégradant notamment des dispositifs de santé déjà fragiles pour l'ensemble des habitants de l'archipel.

Face à ces situations, il est essentiel de redéfinir nos priorités. Le choix qui s'impose à notre association est la défense de la dignité et le respect de tout être humain sans discrimination. D'autres politiques que celle de l'exclusion sont possibles et des leviers efficaces peuvent être mobilisés pour mettre en œuvre des réponses à la hauteur d'un système de santé de qualité, inclusif et solidaire.

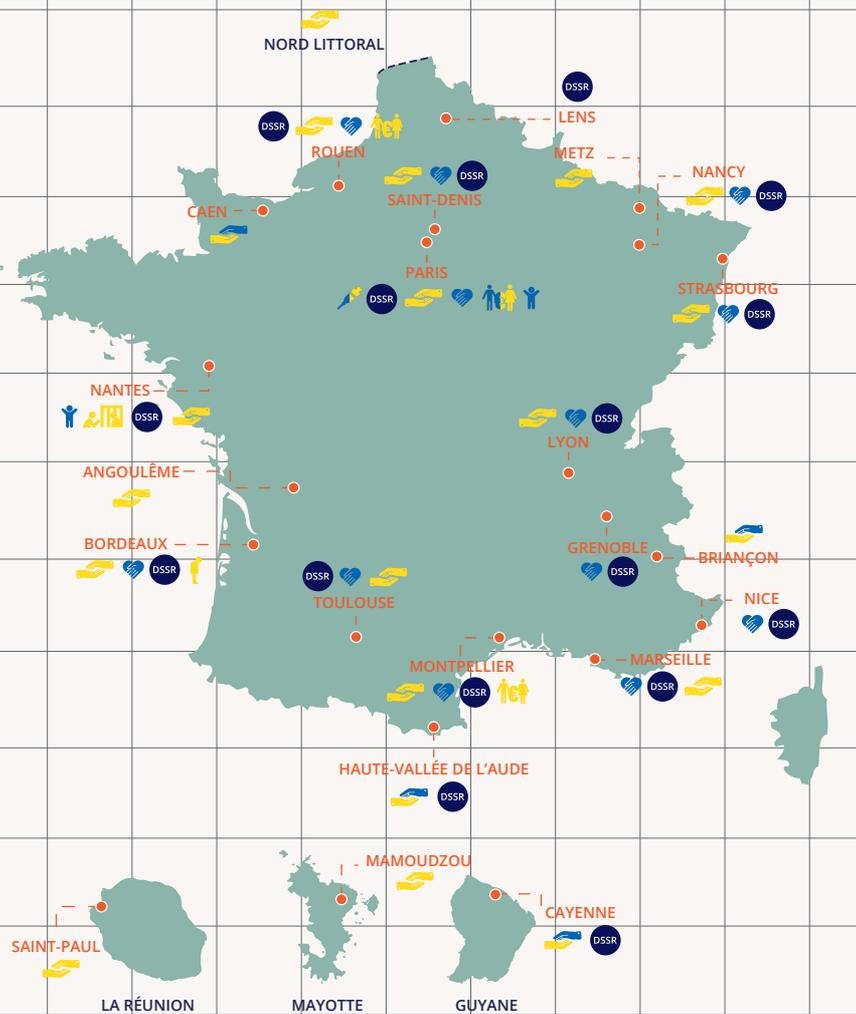
13 CASO ET 1 CAO*
15 PROJETS EN LIEU FIXE
32 PROJETS MOBILES

15 118
PERSONNES
REÇUES

31 958
CONSULTATIONS
RÉALISÉES
DANS NOS CENTRES

* Centres d'accueil, de soins et d'orientation et Centre d'accueil, d'orientation et d'accompagnement

OPÉRATIONS FRANCE



-  Actions auprès des mineurs non accompagnés
-  Actions en milieu rural, dans la rue, les bidonvilles, auprès des migrants
-  Actions auprès des personnes détenues
-  Prévention en matière de droits et santé sexuels et reproductifs
-  Centres d'accueil, de soins et d'orientation
-  Actions auprès des travailleuses et travailleurs du sexe
-  Actions auprès des personnes usagères de drogues
-  Actions auprès des travailleurs précarisés
-  Actions mobiles
-  Actions dans les locaux de MdM
-  Programmes transversaux



ÉVÈNEMENT

FAIRE CORPS

À l'occasion de la Journée mondiale du droit à l'avortement, Médecins du Monde a organisé le 28 septembre l'évènement « Faire corps », au Ground Control à Paris. Militant, pédagogique et festif, ce nouveau rendez-vous a attiré 3 800 personnes autour d'ateliers, d'animations et de débats destinés à renforcer la mobilisation citoyenne en faveur de la santé sexuelle et reproductive et à proposer des alternatives engageantes et réalistes pour une société plus juste.

Faire sauter les tabous

Côté débats, cinq *talks* ont rythmé la journée pour explorer des sujets tels que la justice reproductive, les moyens de rendre l'avortement plus accessible et sûr en Europe ou encore la place des hommes dans ce combat. Ces discussions ont réuni notamment l'autrice afropéenne Axelle Jah Njiké, la comédienne et autrice Enora Malagré ou l'influenceur Guillaume Fournier. Plusieurs ateliers d'éducation à la vie affective et sexuelle figuraient aussi au programme, destinés aux enfants et aux adolescents et adaptés selon les âges. Professeure des écoles et créatrice du podcast « C'est quoi l'amour, maîtresse ? », Lolita Rivé a animé des discussions autour de la connaissance du corps tandis que l'association Brûlant-e-s et la compagnie théâtrale T-Rêve ont évoqué les nuances des désirs et des émotions. Pour les plus grands, l'expérience immersive et sonore *The Unheard voice* a mis en avant des témoignages de femmes italiennes ayant subi des violences psychologiques lors de leur avortement. La standupeuse Laura Domenge a clôt la journée en humour avec une intervention ironique et décalée sur les tabous liés à l'avortement.

PLAIDOYER

LOI IMMIGRATION : LES PERSONNES EXILÉES PORTENT LE PLAIDOYER

En 2024, Médecins du Monde s'est mobilisée contre la loi Asile et immigration, énième texte législatif abîmant les droits des personnes exilées. Au cours de ce long feuilleton politique, les enjeux de santé ont été au centre de l'attention en France. Dans ce contexte tendu de débats, nous avons coorganisé une première conférence de presse portée par des personnes exilées, concernées par chacun des enjeux de cette loi. Un membre du Collectif de sans-papiers de Montreuil a ainsi porté un plaidoyer fort en faveur de l'AME devant les journalistes venus en nombre.

Pour d'autres politiques d'accueil

Imaginé par un collectif d'associations dont Médecins du Monde, un « Parlement de rue pour un autre accueil des personnes exilées » s'est ensuite tenu à Nancy, place Stanislas, en juin 2024. Un groupe de femmes et d'hommes ont co-écrit et joué devant 600 personnes une performance théâtrale mêlant émotions liées à l'exil, impression d'absurdité face aux démarches administratives et références au débat public, entre sentiment d'accueil et de rejet. Un forum associatif festif et engagé a suivi, proposant au grand public un décryptage des effets délétères de la loi Immigration. Rendu possible grâce au travail important de la délégation Lorraine au sein d'un collectif d'associations et de personnes concernées, cet évènement a pris un sens politique singulier. Organisé le 29 juin, veille du premier tour des élections législatives, elle a en effet donné à entendre d'autres voix, dans un contexte de monopolisation des débats par l'extrême droite.

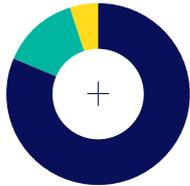
PLAIDOYER ET CAMPAGNES



VOLUME MDM FRANCE 2024*

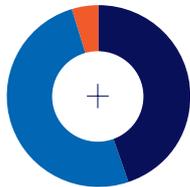
149,3 M€

DÉPENSES



81,5 % Missions sociales
13,9 % Recherche de fonds
4,6 % Fonctionnement

RESSOURCES



44,8 % Produits issus de la générosité du public
50,6 % Subventions publiques
4,6 % Produits non issus de la générosité du public

Médecins du Monde assure son indépendance politique en diversifiant ses ressources financières. Notre modèle de financement reste globalement équilibré, avec des financements publics représentant un peu plus de 50 % des produits totaux (73,8 M€) soit une augmentation de 25,6 % par rapport à 2023. Quant à la générosité du public, elle représente 45 % de nos recettes, soit 65,3 M€ en 2024.

Cette générosité du public permet d'initier et de financer directement les programmes et les frais de coordination permettant d'assurer leur qualité et leur efficacité ; elle a également un effet multiplicateur pour réunir des fonds publics et privés complémentaires et financer ainsi des actions plus nombreuses et de plus grande envergure. Elle permet également, le cas échéant, de pouvoir financer des actions que les bailleurs institutionnels ne financent pas ou plus. Un effort constant est effectué depuis plusieurs années afin que les bailleurs institutionnels accroissent leur financement des frais d'expertise et d'appui aux opérations.

En retranchant les investissements faits pour développer la collecte de certains autres membres du réseau, et en ne tenant compte que de la collecte faite en France, le ratio de la collecte est de 1 euro dépensé pour 3,7 euros collectés. À ces ressources financières s'ajoutent les contributions volontaires en nature (engagement bénévole, dons en nature) qui ne sont pas comprises dans le résultat mais sont estimées à près de 5 M€ (similaire à 2023).

* Correspond au total des charges du compte de résultat.

NOTRE MODÈLE ÉCONOMIQUE

NOS PRINCIPES DE GESTION FINANCIÈRE

RIGUEUR DE GESTION ET TRANSPARENCE FINANCIÈRE

MdM est une association Don en Confiance. Don en Confiance est un organisme indépendant qui contrôle la bonne utilisation des dons.

CONTRÔLES PAR DES ORGANISMES EXTERNES

MdM est soumise au contrôle de la Cour des comptes. Les comptes de l'association sont certifiés par notre commissaire aux comptes, le cabinet Forvis Mazars. Des audits approfondis sont menés par les bailleurs de fonds publics, qu'ils soient français (AFD, etc.), européens (ECHO-agence humanitaire de la Commission européenne, etc.) ou internationaux (Nations unies, BHA, etc.).

LE COMITÉ DES DONATEURS

MdM s'appuie sur un comité des donateurs

indépendant qui analyse et interroge régulièrement le travail et les orientations de l'association. Il est représenté aux réunions du conseil d'administration par sa présidente.

LE PÉRIMÈTRE FINANCIER

MdM-France fait partie d'un réseau international, qui se compose de 17 associations sœurs. Le périmètre financier de MdM-France intègre donc les flux financiers existant en bilatéral avec les membres du réseau international Médecins du Monde. Ils sont détaillés ci-après.

FLUX FINANCIERS AVEC LE RÉSEAU

Flux entrants

Le réseau participe activement au financement des programmes de MdM-France : en 2024, 18,6 M€ de nos subventions bailleurs émanent de ses membres (subventions et frais administratifs afférents).

Les **produits de la générosité publique issus du réseau international** sont en diminution en 2024 et s'élèvent à 0,4 M€ (contre 0,9 M€ en 2023). Les dons versés par MdM-Japon

restent stables en lien avec la poursuite du partenariat d'investissement de MdM-France dans leur collecte.

Flux sortants

En contrepartie, MdM-France contribue au développement du réseau en versant à certaines associations sœurs des subventions et des aides directes, qu'elles soient destinées à renforcer leur implantation aux plans local et international ou à développer leur collecte nationale.

En 2024 MdM France a investi 3,3 M€ en aides financières (marketing, fonctionnement, missions) pour le réseau (contre 3,6 M€ en 2023). De plus, MdM-France contribue à financer une partie des missions de certains membres du réseau *via* notamment le reversement de contrats bailleurs obtenus pour leur compte. L'utilisation de ces fonds par les membres du réseau est passée dans nos charges en aides financières.

BILAN 2024

ACTIF	2023 (NET)	2024 (NET)
Actif immobilisé	38 892 314	40 324 637
Stocks	365 512	412 335
Créances	76 447 635	65 973 948
Valeurs immobilières de placement		1 426
Trésorerie	107 137 387	102 052 404
Charges constatées d'avance	6 750 700	8 691 765
Ecarts de conversion Actif	591 361	135 612
TOTAL	230 184 910	217 592 127

PASSIF	2023 (NET)	2024 (NET)
Fonds propres	111 752 105	111 033 341
Provisions pour risques et charges	3 510 954	3 805 769
Fonds dédiés et reportés	11 306 612	12 426 137
Dettes	26 750 896	26 284 530
Produits constatés d'avance	76 713 142	63 465 988
Écarts de conversion Passif	151 201	576 362
TOTAL	230 184 910	217 592 127

FONDS PROPRES AU PASSIF DU BILAN

Les fonds propres et fonds associatifs baissent de 0,7 M€ pour atteindre la somme de 111 M€ en 2024, contre 111,8 M€ en 2023. Cela s'explique par le résultat déficitaire de -0,7 M€ en 2024. Les fonds propres et fonds associatifs couvrent 9 mois d'exploitation de la structure en 2024. Ce ratio diminue par rapport à l'an dernier

(11,1 mois d'exploitation) du fait de l'augmentation importante de l'activité en 2024. L'association a créé au cours des dernières années plusieurs réserves pour projets de l'entité, réserves validées par les adhérents lors des assemblées générales annuelles. Elles permettent à Médecins du Monde de se projeter et de sanctuariser des enveloppes pour pouvoir mener à bien ses combats politiques, ses projets et ses engagements et ainsi continuer ses actions auprès des publics cibles de l'association dans les années à venir. Après l'assemblée générale 2025, ces réserves s'élèvent à 67,8 M€. Ce montant est inclus dans les 111 M€ de fonds propres.

ANALYSE DU BILAN 2024

Le bilan présente la situation patrimoniale de l'association au 31 décembre 2024. Son total (217,6 M€) est en diminution de 12,6 M€ entre 2023 et 2024.

Actif :

— **L'actif net immobilisé** (40,3 M€) est augmenté (+1,4 M€), notamment grâce à l'acquisition du nouveau local de Lyon (+1,5 M€) qui va accueillir la délégation Auvergne-Rhône-Alpes et certaines de ses activités.

— Augmentation des **créances à l'actif** (+10,5 M€ au total) : avec notamment 57,8 M€ pour les créances bailleurs, c'est-à-dire les soldes à encaisser des contrats signés avec les différents bailleurs ; le montant reste important car le montant moyen accordé par bailleur par contrat est en hausse. De plus, les contrats sont de plus en plus souvent pluriannuels et les encaissements sont étalés sur la durée totale du contrat.

— **La trésorerie** baisse de 5,1 M€ mais reste élevée (102 M€) : l'année 2023 était exceptionnelle car nous avons reçu des encaissements conséquents de nouveaux contrats bailleur signés en fin d'année et qui n'étaient pas encore consommés par nos missions à l'international.

Passif :

— **Les fonds propres et fonds associatifs** baissent de 0,7 M€ pour atteindre la somme de 111 M€ en 2024, contre 111,8 M€ en 2023. Cela s'explique par le résultat déficitaire de -0,7 M€ en 2024. Les fonds propres (les réserves de l'association) permettent de financer nos immobilisations, d'assurer notre fonctionnement en cas de difficultés éventuelles, de lancer de nouvelles opérations sans attendre que les bailleurs financent et de garantir notre autonomie d'action.

— **Les provisions pour risques et charges** restent stables (+0,3 M€).

— **Les dettes et produits constatés d'avance** baissent de 13,7 M€. Les variations les plus significatives sur les dettes portent sur les points suivants : • Baisse des « autres dettes » de 1,4 M€ : ce montant s'explique à la fois par la baisse du montant des contrats bailleurs obtenus par MdM-France au profit des membres du réseau et que MdM-France doit leur reverser (-0,5 M€), ainsi que par la baisse des charges à payer des legs (-1 M€) • Baisse des « produits constatés d'avance » de 13,2 M€ : cette baisse

est à rapprocher de la baisse des créances bailleurs à l'actif du bilan : nous avons moins de parts de contrats à dépenser sur les exercices futurs à fin 2024 qu'à fin 2023.

— **Les fonds reportés et dédiés** augmentent de 1,1 M€ pour atteindre le montant de 12,4 M€.

LA MUTUALISATION DES DONNS : UN PRINCIPE PERMANENT

Depuis toujours, MdM a pour principe de ne pas affecter les dons et de mutualiser les fonds reçus sur l'ensemble des missions, sauf indication spécifique du donateur. Ce principe clair permet d'intervenir en fonction des besoins réels sur le terrain et non en fonction de considérations financières ou de la forte médiatisation de situations d'urgence. Nous partageons et réaffirmons régulièrement ce principe de mutualisation avec nos donateurs et celles et ceux qui soutiennent nos actions.

COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET PAR DESTINATION

EMPLOIS

EN EUROS	EMPLOIS 2024	EMPLOI DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC
Missions sociales	118 353 598	45 102 931
Frais de recherche de fonds	20 241 307	17 029 591
Frais de fonctionnement	6 703 566	2 621 548
I- TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RÉSULTAT	145 298 471	64 754 070
II- Dotation aux provisions	3 041 654	
Impôts sur les sociétés	1 850	
III-Engagements à réaliser sur ressources affectées	996 662	996 662
IV-Excédent ou déficit de ressources de l'exercice	-718 764	-422 109
TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV)	148 619 873	65 328 623
CONTRIBUTIONS EN NATURE	2023	2024
Contributions volontaires aux missions sociales	4 880 497	4 736 885
Frais de recherche de fonds	18 589	69 995
Frais de fonctionnement et autres charges	163 682	222 388
TOTAL	5 062 768	5 029 268

Les ratios ci-dessus sont calculés à partir du compte de résultat par origine et par destination (CROD) et du compte d'emploi annuel des ressources (CER), sans y intégrer les éléments purement comptables comme les variations de provisions (dotations ou reprises) et les variations de fonds dédiés (engagements à réaliser ou report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs), donc à partir des lignes « total 1 » du compte de résultat par origine et par destination (lignes intitulées « total des emplois de l'exercice inscrits au compte de résultat » et « total des ressources de l'exercice inscrites au compte de résultat »).

LES MISSIONS SOCIALES

Les missions sociales comprennent l'ensemble des opérations en France et à l'international menées par Médecins du Monde, ainsi que la part des activités réalisées par les membres du réseau pour lesquels Médecins du Monde-France obtient des financements, et l'ensemble des services du siège liés à la coordination et la gestion des programmes (opérations, finance, logistique, RH, expertise, qualité des pratiques, etc.), l'ensemble des dépenses liées à la communication et au plaidoyer et enfin une part des frais liés à l'utilisation des locaux et des moyens informatiques. Leur montant s'élève en 2024 à 118,4 M€ contre 96,9 M€ en 2023 (soit une croissance de 21,5 M€). Le ratio des missions sociales par rapport au total des emplois ressort à 81,5 % en 2024 contre 81,4 % en 2023.

LES FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS

Les frais de recherche de fonds passent de 16,2 M€ en 2023 à 20,2 M€ en 2024. Ils représentent 13,9 % des emplois. Ils ont augmenté de 4 M€ entre 2023 et 2024 du fait de la poursuite des investissements dans la collecte à la fois en France et pour les membres du réseau.

LES FRAIS DE FONCTIONNEMENT

Les frais de fonctionnement augmentent légèrement en valeur absolue (+0,8 M€) pour atteindre 6,7 M€ mais leur poids relatif, à périmètre constant, diminue entre 2023 et 2024, de 5 % à 4,6 %. Les dépenses de la direction financière et juridique (dont les services comptabilité générale, fournisseurs et trésorerie), de l'administration du personnel (dont la paie), non liées aux missions, ainsi que les pertes de change sont incluses dans les frais de fonctionnement ainsi qu'une quote-part des frais liés à l'utilisation des locaux et des moyens informatiques.

RESSOURCES

PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	2024		2023	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1- Produits liés à la générosité du public	65 251 082	65 251 082	91 692 963	91 692 963
2- Produits non liés à la générosité du public	6 725 742		5 355 569	
3- Subventions et autres concours publics	73 786 628		58 760 150	
4- Reprises sur provisions et dépréciations	2 746 839	-	2 380 240	-
5- Utilisation des fonds dédiés antérieurs	109 582	77 541	1 149 405	885 618
TOTAL	148 619 873	65 328 623	159 338 326	92 578 581

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	2024	2023
	TOTAL	TOTAL
Bénévolat	4 653 160	4 367 036
Prestation en nature	54 321	82 599
Dons en nature	321 788	613 133
TOTAL	5 029 268	5 062 768

LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

Les ressources issues de la générosité du public en France et à l'international diminuent par rapport à l'an dernier (-28,3 M€, soit -31,1 %). Cette diminution est à relativiser : en effet, MdM avait encaissé en 2023 un montant exceptionnel issu du legs suisse (32 M€). **La collecte France** s'établit à 53,8 M€, soit +4,1 M€ ou +8,2 % de croissance par rapport à 2023 (à comparer à la croissance de +2,7 % entre 2022 et 2023).

Cette croissance s'appuie principalement sur une progression du nombre de donateurs en prélèvement automatique recrutés dans les rues et en porte à porte. Les dons par chèque, en revanche, continuent à diminuer en valeur absolue alors que les dons sur Internet évoluent positivement, particulièrement suite aux urgences comme Mayotte en fin d'année. Cette année encore les événements de collecte comme le Speedons ou Streamers for Palestinians participent à ce bon résultat.

Il faut aussi noter en 2024 la belle augmentation de la contribution des dons issus de l'épargne solidaire.

LES PRODUITS NON ISSUS DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

Ces produits représentent 4,6 % des ressources. Ils sont majoritairement composés des contributions financières en provenance de fondations et sont en augmentation de 1,4 M€ par rapport à 2023 et s'établissent à 6,7 M€ en 2024.

LES SUBVENTIONS PUBLIQUES

Les subventions publiques, d'un montant de 73,8 M€ en 2024, augmentent de 15 M€ (+25,6 %) par rapport à 2023 (58,8 M€)

Cela s'explique par l'augmentation de l'activité essentiellement portée par les opérations à l'international, très largement financées par des subventions publiques.

Les subventions publiques représentent plus de 50 % des produits. Le pourcentage était plus faible en 2023 du fait du montant exceptionnel de la générosité du public en raison de l'encaissement d'une partie du legs suisse.

Cet équilibre permet une indépendance de l'association vis-à-vis des financements publics et cette indépendance assure à MdM la possibilité de développer des projets ne s'inscrivant pas dans une réponse aux appels d'offre lancés par les bailleurs, d'initier des projets sans attendre de financement extérieur, de lancer des missions exploratoires, etc.

LES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE

Médecins du Monde a bénéficié de contributions volontaires en nature à hauteur de 5 M€ (comme en 2023), essentiellement sous forme de bénévolat (4,7 M€ en 2024, en augmentation de 0,3 M€ par rapport à 2023).

Durant l'exercice 2024, les bénévoles recensés ont travaillé 139 900 heures, soit 76,87 ETP (vs 77,07 ETP en 2023), ce qui aurait représenté un coût de près de 4,7 M€ (contre 4,4 M€ en 2023), soit une hausse de moins de 5 % de la valorisation du bénévolat entre 2023 et 2024. À noter que la valorisation s'effectue sur une base déclarative.

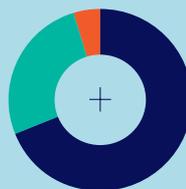
À ces heures de bénévolat s'ajoutent les dons de biens (médicaments, etc.) ou prestations en nature (0,4 M€).

Le rapport financier détaillé de l'association est accessible sur le site internet : www.medecinsdumonde.org.

COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES (CER)

Comme évoqué précédemment, le CER reprend uniquement la partie du compte de résultat par origine et par destination (CROD) relative aux produits liés à la générosité du public et leur utilisation par emploi.

GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC PAR EMPLOI



69,65 % Missions sociales
26,3 % Frais de recherche de fonds
4,05 % Frais de fonctionnement

En 2024, plus de 70 % (contre 69 % en 2023) de la générosité du public totale utilisée l'a été pour les missions sociales, 26,3 % pour les frais de recherche de fonds, et moins de 4 % pour les frais de fonctionnement.

Pour que le réseau international Médecins du Monde* ait plus d'impact, ses membres doivent être individuellement solides et se développer. En 2024, ils ont renforcé leurs engagements au service de la solidarité et de la santé pour faire face à l'intensification des conflits partout dans le monde. Confrontés à l'horreur à Gaza et en Cisjordanie, les membres du réseau appellent à un cessez-le-feu, à un accès humanitaire complet, sans restriction et à grande échelle, et à la protection des civils et des acteurs humanitaires. Les membres présents sur le terrain publient des rapports et communiqués pour témoigner de la situation, tandis que les autres diffusent les informations, alertent l'opinion publique et lancent des initiatives de plaidoyer.

RÉPONDRE AU SÉISME AU MAROC

Au Maroc, le séisme du 8 septembre 2023 a causé la mort de 2 946 personnes, fait 5 674 blessés et a privé d'accès aux soins les habitants des zones sinistrées. Depuis la catastrophe, Médecins du Monde Belgique et ses quatre partenaires – Maroc Solidarité Médico-Sociale, CARE, Société Marocaine Psychologues Cliniciens et Association de lutte contre le sida – ont mis en place une réponse d'urgence dans les régions les plus touchées de Marrakech-Safi et Souss-Massa. Leur approche multisectorielle (abris, santé, eaux-hygiène-assainissement, protection) leur a permis de cibler les besoins immédiats et ceux liés au rétablissement des communautés. Grâce au soutien des donateurs et donatrices de Médecins du Monde France, ils ont aidé 12 635 personnes en proposant des abris, une aide alimentaire, des kits d'hygiène et un soutien psychologique.

*Le réseau international est composé de 17 associations : Allemagne, Argentine, Belgique, Canada, Espagne, États-Unis, France, Grèce, Italie, Japon, Luxembourg, Pays-Bas, Portugal, Royaume-Uni, Suède, Suisse, Turquie.

DÉFENDRE LE DROIT À L'AVORTEMENT

Dans leur engagement, les membres du réseau international Médecins du Monde rappellent que « l'accès à des services d'avortement est un élément essentiel des DSSR [droits et santé sexuels et reproductifs], une question de santé publique, un droit humain fondamental, et un indicateur des inégalités sociales et de genre ». En pratique, les membres du réseau s'engagent à proposer, partout où ils sont présents, un accès à un avortement sans risque, soit directement soit à travers l'orientation vers un partenaire. Pour faciliter l'accès à ce droit, Médecins du Monde France a lancé un premier appel à projet destiné aux membres du réseau pour déterminer des actions à réaliser en 2025.

CHIFFRES CLÉS

Au total, le réseau international de Médecins du Monde mène **456 programmes** dans **71 pays**.

268 programmes internationaux dans 54 pays :

Afrique
117 programmes dans **23 pays**

Amériques
73 programmes dans **10 pays**

Asie
17 programmes dans **8 pays**

Moyen-Orient
35 programmes dans **5 pays**

Europe
26 programmes dans **8 pays**



188 programmes nationaux dans 17 pays :

Amériques
16 programmes dans **3 pays**

Europe
167 programmes dans **12 pays**

Asie
5 programmes dans **2 pays**



RÉSEAU INTERNATIONAL

MÉDECINS DU MONDE SOIGNE AUSSI L'INJUSTICE

Créée en 1980, Médecins du Monde est une association médicale militante de solidarité internationale qui lutte sans relâche pour défendre un système de santé juste et universel.

Face à l'inertie et à l'indifférence, dans un monde où règne la violence physique, psychologique, politique et institutionnelle, Médecins du Monde soigne, interpelle, bouscule, sans limite, sans idéologie ni censure.

Nous nous battons par les actes et par les droits, à travers nos plaidoyers et nos actions de terrain, en France avec 47 projets et à l'international dans une vingtaine de pays.

Car pour Médecins du Monde, défendre la santé ça n'est pas seulement soigner, c'est aussi écouter, accompagner, protéger, collaborer, défendre, former, plaider. C'est s'attaquer aux sources d'un problème pour en faire disparaître les symptômes.

Ainsi, nous nous engageons à soigner les populations les plus vulnérables, à témoigner des entraves constatées dans l'accès aux soins, à dénoncer le rejet, la discrimination, les atteintes à la dignité et aux droits humains, et à militer pour obtenir des améliorations durables des politiques de santé pour toutes et tous. Notre approche est locale, collective et durable. Nous n'avons pas la prétention de pouvoir agir seuls, mais avec l'aide d'autres associations et le concours des personnes à qui s'adressent nos programmes.

Parce que sans la santé il n'y a pas d'avenir, nous, Médecins du Monde, ne laisserons rien ni personne y faire obstacle.

*Médecins du Monde
est une association
Don en Confiance.*



SOIGNE AUSSI L'INJUSTICE

MÉDECINS DU MONDE FRANCE
84 avenue du Président Wilson
93210 Saint-Denis
Tél. 01 44 92 15 15

medecinsdumonde.org
Mdm_France