



L'ESSENTIEL

ÉDITION 2021



Rythmée par les vagues des variants du Covid-19, 2021 n'a pas été une année de rupture. Au contraire, 2021 a été une occasion ratée, une fois passé le choc de 2020, de changer de paradigme, en tournant le dos à la destruction de l'humain et du vivant. L'instabilité grandit, l'incertitude s'impose, la concentration des richesses dans les mains de quelques-uns est chaque année plus importante, le multilatéralisme s'efface devant la résurgence des impérialismes, l'espace humanitaire se rétrécit, alors que les besoins d'entraide n'ont jamais été aussi importants. Nous vivons une période instable, où les mutations s'accélèrent, où l'ancien système perdure, alors qu'il y a urgence à inventer un autre modèle basé sur le « prendre-soin », un monde juste, durable, responsable, tout simplement vivable. L'avènement du monde d'après n'a pas eu lieu, pas pour l'instant, mais beaucoup s'attèlent partout à le faire émerger.

DES BESOINS CROISSANTS

Aux conflits anciens ne cessent de s'ajouter de nouvelles crises – catastrophes climatiques, corruption des États, conflits armés – qui entraînent l'effondrement des systèmes de santé et des déplacements massifs des populations. La guerre en Ukraine, que nous vivons en 2022, en est un exemple glaçant. Dans une approche communautaire qui permet de renforcer le pouvoir d'agir des populations, dans une logique de localisation de l'aide, en appuyant les structures et systèmes de santé existants, Médecins du Monde continue de consolider ses actions en République démocratique du Congo, en Colombie, au Yémen, dans le Caucase, au Népal, en Palestine et dans de nombreux autres pays. Coup d'État au Myanmar, effondrement du Liban, typhon aux Philippines, retour des talibans en Afghanistan, conflit en Éthiopie, famine à Madagascar... nous avons également su en 2021 renforcer nos actions dans les pays où nous sommes présents et nous organiser pour pouvoir intervenir là où des besoins urgents émergent.

En France aussi la situation se dégrade. La santé comme bien commun essentiel, portée par une offre de soins publics de qualité et une sécurité sociale solidaire et inclusive, est menacée. La crise sanitaire a révélé la fragilité de notre système public de santé et accentué les difficultés de l'hôpital public, l'épuisement des soignants et le déficit majeur de la Sécurité sociale. La maturité d'une démocratie se mesure à la façon dont elle prend soin des plus fragiles. Or en France, 9 millions de personnes vivent sous le seuil de pauvreté. À Mayotte ou en Guyane, à Bordeaux, Rouen, Lyon, Calais et dans tant de villes en France, les équipes de Médecins du Monde accueillent et vont vers les personnes exclues, stigmatisées. Nous effectuons des soins et accompagnons les personnes pour leur ouverture de droits à une couverture santé, nous les orientons vers le droit commun pour un accès effectif aux soins.

RESTER INDÉPENDANTS

Avec un financement de l'aide humanitaire insuffisant par rapport aux besoins identifiés, des enjeux sécuritaires pour nos équipes visées en tant qu'actrices humanitaires, notre secteur vit des contraintes importantes. Pour continuer à renforcer nos actions, pouvoir répondre aux besoins croissants des populations, ce qui est notre raison d'être et notre redevabilité première, il est plus que jamais essentiel de renforcer notre agilité et notre indépendance financière, pour rester fermes sur nos lignes éthiques et maîtres de nos choix.

Le monde est malade. Nous continuons de le soigner et de contribuer modestement à le changer, grâce à l'engagement et au militantisme de toutes et de tous à Médecins du Monde.



DR. CARINE ROLLAND

LE MOT DE LA PRÉSIDENTE

AXES PRIORITAIRES

THÉMATIQUES PRINCIPALES

DROITS ET SANTÉ SEXUELS ET REPRODUCTIFS

Médecins du Monde intervient dans de nombreux pays afin de renforcer l'accès aux droits et aux services en santé sexuelle et reproductive pour toutes et tous, en particulier les femmes et les filles. Nous sommes notamment mobilisés pour la défense du droit à la contraception et à l'avortement sûr et légal.

RÉDUCTION DES RISQUES

Nous agissons avec les personnes usagères de drogues, travailleuses du sexe et les minorités sexuelles et de genre afin de faire tomber les barrières légales, normatives et sociales qui les marginalisent et les écartent des services de santé.

MIGRATION, EXIL, DROITS ET SANTÉ

Médecins du Monde fait de l'accès aux soins et aux droits des personnes migrantes et exilées une priorité pour répondre aux problèmes de santé engendrés par les conditions de transit et d'accueil dégradées, aux difficultés à se faire soigner et aux violations des droits humains.

URGENCES ET CRISES

Médecins du Monde intervient pour restaurer l'accès aux soins en cas de crise provoquée par un conflit armé, une épidémie, une famine ou une catastrophe naturelle. Nous menons également un plaidoyer pour la protection de l'espace humanitaire.

SANTÉ-ENVIRONNEMENT

Médecins du Monde travaille avec les communautés à réduire l'exposition à des environnements à risque, que ce soit sur les lieux de vie ou dans le cadre d'activités de travail informel. Le but est d'améliorer la santé et le bien-être des populations les plus précaires.

APPROCHES TRANSVERSES

Des thématiques transversales intègrent par ailleurs nos programmes :

La santé mentale et le soutien psychosocial, car la capacité à mener une vie épanouissante fait partie intégrante de la santé.

L'enfance vulnérable, avec la prise en compte des besoins spécifiques des mineurs.

Le genre, afin de lutter contre les inégalités et discriminations qui ont un impact sur la santé.

L'empowerment, à travers la co-construction des actions avec les communautés locales.

RESSOURCES HUMAINES

1 531 bénévoles
397 salariés siège et France
110 salariés expatriés
1 377 salariés nationaux à l'étranger



59 PROGRAMMES
SUR 29 SITES EN FRANCE

51 PROGRAMMES DANS 30 PAYS À L'INTERNATIONAL



La pandémie mondiale a percuté de plein fouet des crises humanitaires déjà complexes, avec une recrudescence des conflits armés, des catastrophes naturelles devenues récurrentes, des flux migratoires en constante mutation et des espaces de protection des populations et du droit international humanitaire de plus en plus réduits. Dans ces contextes se multiplient les violences liées au genre, les traumatismes, les risques épidémiques ; l'incidence des maladies transmissibles augmente, la dégradation des infrastructures de santé et les attaques ciblées des personnels soignants également. Aussi nous continuons à porter nos plaidoyers et à renforcer nos actions, notamment le soutien aux systèmes de santé publique et à une offre de soins globale, équitable, accessible et de qualité.

En 2021, nous avons renforcé nos approches régionales – autour de la crise des Rohingyas, des routes migratoires en Méso-Amérique, de la santé urbaine en Asie du Sud-Est – et nous avons continué à développer nos programmes en Colombie, au Bangladesh, en République démocratique du Congo, dans le Caucase, au Yémen ou encore au Nigeria.

Nous avons aussi répondu aux urgences : urgence alimentaire dans le Grand Sud de Madagascar, qui connaît sa pire sécheresse depuis quarante ans, où nous avons ouvert deux cliniques mobiles pour traiter la malnutrition aiguë ; urgence climatique après le passage du typhon Rai aux Philippines. En Afghanistan, nous rouvrons un programme de soins de santé intégrés alors que les deux tiers de la population dépendent de l'aide humanitaire en santé.

Dans de nombreux pays, l'espace humanitaire se restreint. Nous y poursuivons nos projets en nous appuyant sur les organisations nationales très engagées, et renforçons les capacités des communautés à défendre leur droit à la santé : autour de la réduction des risques après le coup d'État au Myanmar, autour de la santé primaire au Bangladesh, autour de la prise en charge psychosociale des populations victimes du conflit à l'intérieur de la Syrie. En Éthiopie, nous souhaitons poursuivre nos programmes dans les régions d'Afar, d'Oromia et du Tigré, fragilisées par le conflit interne, privées des services de santé de base.

En Colombie, nous sommes fiers de la publication d'un rapport sur l'impact du conflit sur la santé des populations, présenté devant la Commission de la vérité. C'est le résultat d'un processus de recherche et de recueil de témoignages et notre contribution à la quête de vérité, que nous voyons comme un élément fondamental pour surmonter le conflit.

Par ailleurs, nous plaidons pour des engagements plus forts afin de lutter efficacement contre la pauvreté et les inégalités mondiales, pour une place affirmée des sociétés civiles dans la répartition de l'aide ou encore pour la protection de l'espace humanitaire et des personnels de santé.

OPÉRATIONS INTERNATIONALES

Si la pandémie de Covid-19 a continué de nous bousculer en 2021 en France, Médecins du Monde a réussi à reprendre une activité associative militante tant sur le terrain de ses opérations que sur l'angle politique de son action. Nos équipes ont pu se redéployer, continuer d'« aller-vers » les populations, combattre pour un accès aux soins pour tous, développer l'accès à la médecine de ville, continuer de dénoncer le manque de moyen dans les Pass (permanences d'accès aux soins), agir sur les déterminants sociaux, défendre les droits fondamentaux, etc.

Cette deuxième année de crise sanitaire n'aura fait qu'amplifier les inégalités sociales. Elle aura démontré que la volonté publique n'est plus au service du bien commun, particulièrement pour celles et ceux qui sont les plus démunis. Le nombre de personnes précarisées a augmenté et leur souffrance avec. Elles ont été abandonnées, maltraitées et les politiques nationales n'ont fait qu'amplifier leur détresse. Des personnes migrantes aux habitants des « champs », l'accès aux soins et aux droits n'a fait que se dégrader mois après mois, aggravé par une violence sociale indigne de nos valeurs.

De Calais à Marseille, nos équipes sont intervenues pour soigner, témoigner et dénoncer l'intolérable. Violence policière, discours xénophobe, entrave à la libre circulation et à l'accès aux droits, absence de mise à l'abri sont autant d'obstacles pour des centaines de milliers de personnes. Les boucs émissaires restant toujours les mêmes, les exilés, considérés comme le fléau de la nation à un moment de l'Histoire où nous avons besoin de cohésion et de partage.

Malgré l'adversité, dans un contexte parfois destructeur, le secteur France de Médecins du Monde a su garder une dynamique et une vie associative forte, militante. De nombreuses mobilisations se sont organisées, en notre nom propre ou en coalition

de causes communes. La vie à la rue, en squat, en bidonville, le travail du sexe, l'accès aux soins, la question des mineurs non accompagnés, la politique migratoire et tant d'autres thématiques sont restées au cœur de nos batailles et pourtant nous avons su continuer de créer, d'inventer, d'élargir notre champ d'action et de militantisme.

L'année 2022 a commencé avec une nouvelle guerre qui met en tension tout un continent et jette sur la route de l'exil des milliers de familles. Nous avons le devoir de les accueillir, les aider et les accompagner en toute dignité. Mais nous avons aussi le devoir de rappeler que l'inconditionnalité de l'accueil ne doit pas rester un vain mot. Médecins du Monde défend la dignité et le respect de tout être humain et chaque personne doit pouvoir être accueillie en France sans discrimination.

14 **Caso et Cacao***

45 **Programmes hors centres**

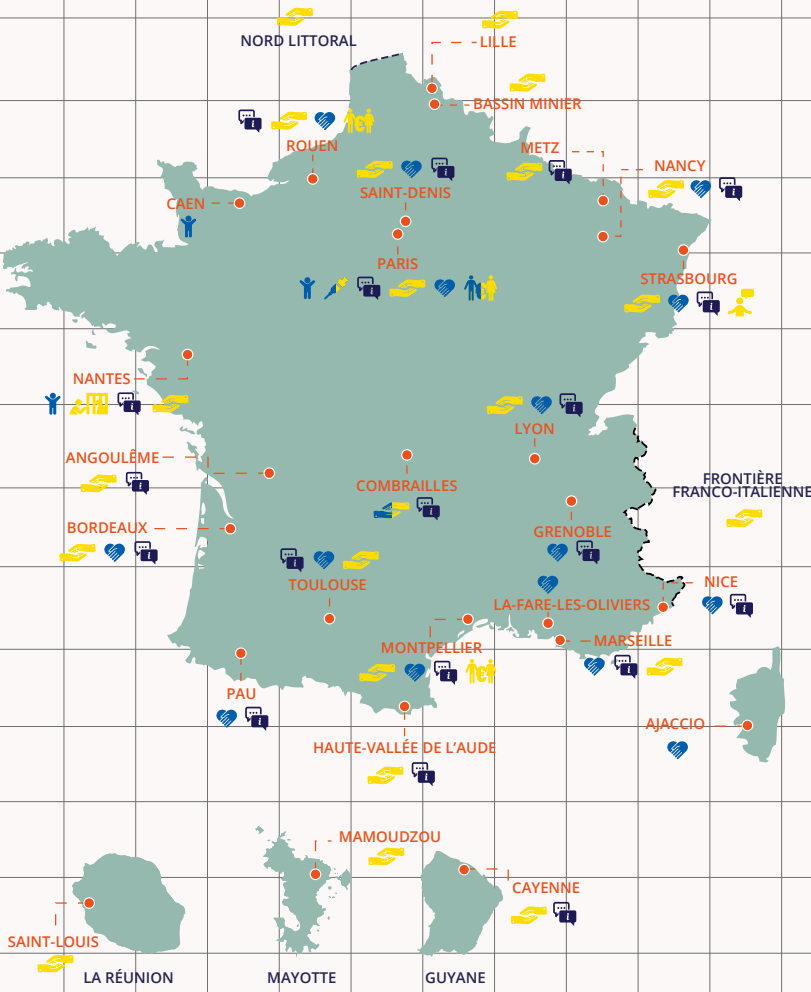
1 **Programme transversal prévention : réduction des risques / droits et santé sexuels et reproductifs**

5 **Programmes dans les départements d'outre-mer**

33 789 **Consultations médicales et sociales dans nos centres**

* Centres d'accueil, de soins et d'orientation et Centre d'accueil, d'orientation et d'accompagnement

OPÉRATIONS FRANCE



-  Actions auprès des mineurs non accompagnés
-  Actions en milieu rural, dans la rue, les bidonvilles, auprès des migrants
-  Actions auprès des personnes détenues
-  Prévention VIH / hépatites / IST / tuberculose
-  Centres d'accueil, de soins et d'orientation
-  Actions auprès des travailleuses et travailleurs du sexe
-  Actions auprès des personnes usagères de drogues
-  Plaidoyer auprès des institutions européennes
-  Actions mobiles
-  Actions dans les locaux de MdM
-  Programmes transversaux



PLAIDOYER

FORUM GÉNÉRATION ÉGALITÉ

En septembre 1995, la conférence des Nations unies de Pékin a marqué une avancée majeure pour la reconnaissance des droits des femmes dans le monde. Un sommet « anniversaire » baptisé Forum Génération Égalité, initialement prévu en 2020 et reporté à juin 2021, a été organisé à Paris sous l'égide de la France, du Mexique et d'ONU Femmes avec pour objectif de replacer la lutte contre les inégalités de genre et pour les droits des femmes dans l'agenda politique international. Les droits des femmes sont en effet constamment menacés, les avancées demeurent très fragiles et la pandémie de Covid-19 est venue aggraver des inégalités existantes.

Médecins du Monde s'est mobilisé pour pousser les États, et en particulier la France, à s'engager sur le plan politique et financier en faveur de l'égalité de genre. Médecins du Monde a été très actif au sein du collectif Générations féministes et dans le cadre de plusieurs projets en Afrique, a déployé une campagne de communication grand public, #pasdesantésansféminisme, et organisé une table ronde sur la liberté de décider de son corps lors du sommet officiel.

Si les annonces n'ont pas été à la hauteur des attentes, nous saluons la création de six coalitions d'actions multi-acteurs porteuses d'engagements sur différents enjeux de l'égalité de genre pour les cinq années à venir. Ces coalitions représentent des espaces d'influence vis-à-vis des États et des bailleurs pour porter le combat des droits et de la santé des femmes. Médecins du Monde a notamment coordonné une pétition internationale appelant la France, qui a accepté, à prendre le pilotage de la coalition DSSR (droits et santé sexuels et reproductifs). Notre association a également rejoint cette coalition et suivra attentivement l'opérationnalisation des priorités fixées : la défense du droit à l'avortement et à la contraception ainsi que la promotion de l'éducation complète à la sexualité.

CAMPAGNE

UN MONDE MALADE

Marquée par des catastrophes, des crises et des conflits mais aussi bien sûr par la pandémie, l'année 2021 s'est terminée sur un constat clair pour Médecins du Monde : les entraves à la santé s'étendent bien au-delà du simple manque d'accès aux soins.

Avec la campagne « Un monde malade », construite avec l'agence Marcel, l'association vient affirmer les valeurs qui la caractérisent ainsi que son engagement sans faille pour la santé dans son sens le plus global. Car la santé n'est pas uniquement déterminée par le bon fonctionnement du corps et de l'esprit. Pour Médecins du Monde, la santé est également une question sociale, politique, institutionnelle. Une cause commune à laquelle l'ensemble de la société, individuellement et collectivement, peut contribuer. Cette campagne est composée d'images d'archives qui illustrent de manière très explicite les différents fléaux qui touchent aujourd'hui nos sociétés. Des images choc qui, sans paroles, accompagnent l'affichage à l'écran de maladies physiques que l'on peut comprendre de deux manières.

Ces maladies, que Médecins du Monde combat au quotidien, ce sont aussi les maux de la société, ceux qui déterminent la santé de tous : mal-logement, discrimination, exclusion, violences, etc. Et pour les combattre, il existe, au sein de notre association, une diversité de profils engagés qui agissent au quotidien : psychologues, juristes, chercheurs, chargés de plaidoyer, militants, enseignants, travailleurs sociaux, médiateurs, donateurs, usagers, experts, etc. Des femmes et des hommes qui composent le visage complexe de notre association.

PLAIDOYER ET CAMPAGNES

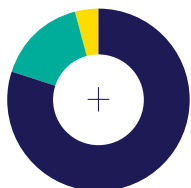
INSOMNIE



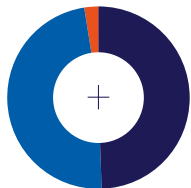
L'insomnie est un trouble social. Elle touche les personnes en situation de mal logement, les familles que l'on expulse à répétition sans solutions alternatives, dont le sommeil est empreint de doutes, d'angoisses et dont la vie est faite d'errance.

**LE MONDE
EST MALADE,
A NOUS
DE LE SOIGNER.**

Faites un don sur medecinsdumonde.org

VOLUME MDM FRANCE***101,7 M€****DÉPENSES**

80,0 %	Missions sociales
15,9 %	Recherche de fonds
4,1 %	Fonctionnement

RESSOURCES

49,6 %	Produits issus de la générosité du public
48,1 %	Subventions publiques
2,4 %	Produits non issus de la générosité du public

Médecins du Monde assure son indépendance politique en diversifiant ses ressources financières, qui proviennent principalement des dons et des legs (54,5 M€), puis des subventions publiques (52,9 M€) et des contributions financières privées (2,6 M€). La générosité du public permet de financer directement les programmes et les frais de coordination permettant d'assurer leur qualité et leur efficacité ; elle a également un effet multiplicateur pour réunir des fonds publics et privés complémentaires et financer ainsi des actions plus nombreuses et de plus grande envergure.

En 2021, les frais de recherche de fonds ont fortement augmenté par rapport à 2020. D'une part pour rattraper le retard de 2020 et d'autre part dans le cadre d'une stratégie ambitieuse d'investissement dans la collecte en France. Ainsi, le ratio entre un euro dépensé pour x euros collectés, qui était de 4,28 en 2020, a logiquement chuté à 3,45 en 2021 au vu de ces investissements dans la collecte en France.

En retranchant les investissements faits pour développer la collecte à l'international, et en ne tenant compte que de la collecte faite en France, ce ratio est de 1 euro dépensé pour 3,60 euros collectés.

À ces ressources financières s'ajoutent les contributions en nature (engagement bénévole, volontariat à l'international, dons en nature) qui ne sont pas comprises dans le résultat mais sont estimées à plus de 4,7 M€ en 2021.

* Correspond au total des charges du compte de résultat.

NOTRE MODÈLE ÉCONOMIQUE

NOS PRINCIPES DE GESTION FINANCIÈRE

RIGUEUR DE GESTION ET TRANSPARENCE FINANCIÈRE

MdM est agréée par le Don en confiance (Comité de la Charte) et s'attache tout particulièrement à en respecter les principes, dont la rigueur de gestion et la transparence financière.

CONTRÔLES PAR DES ORGANISMES EXTERNES

MdM est soumise au contrôle de la Cour des comptes. Les comptes de l'association sont certifiés par notre commissaire aux comptes, le cabinet Mazars.

Des audits approfondis sont menés par les bailleurs de fonds publics, qu'ils soient français (AFD, etc.), européens (ECHO - agence humanitaire de la Commission européenne, etc.) ou internationaux (Nations unies, etc.).

LE COMITÉ DES DONATEURS

MdM s'appuie sur un comité des donateurs indépendant qui analyse et interroge régulièrement le travail de l'association.

LE PÉRIMÈTRE FINANCIER

MdM-France fait partie d'un réseau international, qui se compose de 17 associations sœurs. Le périmètre financier de MdM-France intègre donc les flux financiers existant avec plusieurs membres du réseau international Médecins du Monde : MdM-Allemagne, MdM-Belgique, MdM-Canada, MdM-Espagne, MdM-États-Unis, MdM-Italie, MdM-Japon, MdM-Pays-Bas, MdM-Royaume-Uni, MdM Turquie, etc. Ils sont détaillés ci-après.

FLUX FINANCIERS AVEC LE RÉSEAU

Flux entrants

Le réseau participe activement au financement des programmes de MdM-France : en 2021, 20,9 M€ de nos subventions bailleurs émanent de ses membres. Nous avons également bénéficié de 1,9 M€ de collecte auprès des publics allemand et japonais notamment.

Flux sortants

En contrepartie, MdM-France contribue au développement du réseau en versant à certaines associations sœurs des subventions et des aides directes, qu'elles soient destinées

à renforcer leur implantation aux plans local et international ou à développer leur collecte nationale (2,3 M€ en 2021 au total).

MdM-France contribue également au financement de certains membres du réseau *via* le reversement de contrats bailleurs obtenus pour leur compte. Ainsi, en plus du contrat avec un bailleur canadien obtenu en 2018 et destiné à financer les activités de MdM-Belgique en RDC, en 2019 et 2020 des contrats obtenus pour mener des opérations au Nord-Ouest de la Syrie et en Turquie ont été reversés à MdM-Turquie, qui a mené à bien les activités financées par ces contrats. En 2021, MdM-France a également porté des contrats pour le compte de MdM-Italie, le tout nouveau membre du réseau. En tout, en 2021 7,8 M€ ont été reversés au réseau, correspondant aux contrats bailleurs obtenus.

Ce type de montage permet tout à la fois d'assurer une croissance équilibrée de MdM au niveau mondial et de bénéficier du savoir-faire des membres du réseau concernés et de leurs connexions avec les financeurs locaux.

BILAN 2021

ACTIF	2021 (NET)	2020 (NET)
Actif immobilisé	40 969 659	28 594 160
Stocks	350 128	386 174
Créances	54 647 390	47 628 201
Trésorerie	53 656 841	53 984 707
Charges constatées d'avance	10 700 965	12 242 083
Ecart de conversion Actif	43 767	
TOTAL	160 368 751	142 835 324

PASSIF	2021 (NET)	2020 (NET)
Fonds propres	68 494 873	63 791 479
Provisions pour risques et charges	3 038 051	2 834 251
Fonds reportés et dédiés	10 598 999	10 488 618
Dettes	27 801 393	24 784 626
Produits constatés d'avance	49 902 772	40 936 350
Ecart de conversion Actif	532 663	
TOTAL	160 368 751	142 835 324

FONDS PROPRES AU PASSIF DU BILAN

Ils représentent 7,76 mois d'exploitation, ce montant atypique est dû à la cession de Marcadet fin 2020. Les fonds propres permettent de financer nos immobilisations, d'assurer notre fonctionnement en cas de difficultés éventuelles et de garantir notre autonomie d'action.

ANALYSE DU BILAN 2021 :

Le bilan présente la situation patrimoniale de l'association au 31 décembre 2021. Son **total** (160,39 M€) progresse de plus de 17,5 M€ entre 2021 et 2020.

Actif :

- L'actif net immobilisé (41 M€) croît par rapport à l'an dernier (+12,4 M€) en raison de la livraison définitive du nouveau siège social à Saint-Denis (93)
- Augmentation des **créances à l'actif** (+7 M€) :
 - Diminution du séquestre chez le notaire de la somme encore due au vendeur du siège de Saint-Denis fin 2020 (-9,2 M€)
 - Augmentation des créances bailleurs suite à la signature en 2021 de plusieurs contrats pluriannuels (+16,9 M€) à mettre en regard de l'augmentation des **produits constatés d'avance liés aux subventions au passif** (+9 M€). Pour mémoire, les conventions avec les bailleurs sont enregistrées en créances dès la signature de l'accord, quelle que soit la période couverte, et les produits constatés d'avance représentent la part des subventions relative aux exercices futurs.

La **trésorerie** reste stable en 2021.

Passif :

Les **fonds propres** croissent du montant de l'excédent enregistré sur l'exercice. Leur montant au 31/12/2021 s'élève à 68,5 M€. Les fonds propres (les réserves de l'association) permettent de financer nos immobilisations, d'assurer notre fonctionnement en cas de difficultés éventuelles et de garantir notre autonomie d'action.

Les **provisions pour risques et charges** augmentent de 0,2 M€ pour arriver à un montant de 3 M€ en 2021.

Les **dettes** augmentent de 3 M€. Cette variation s'explique en partie par la hausse des autres dettes (+1,4 M€) correspondant à l'augmentation des parts au 31/12/2021 des subventions contractées par MdM-France pour le compte du réseau, et en partie par des dettes sur immobilisations.

Les **fonds reportés et dédiés** stagnent à 10,6 M€ contre 10,3 M€ en 2020.

LA MUTUALISATION DES DONNS : UN PRINCIPE PERMANENT

Depuis toujours, MdM a pour principe de ne pas affecter les dons et de mutualiser les fonds reçus sur l'ensemble des missions, sauf indication spécifique du donateur. Ce principe clair permet d'intervenir en fonction des besoins réels sur le terrain et non en fonction de considérations financières ou de la forte médiatisation de situations d'urgence.

Nous partageons et réaffirmons régulièrement ce principe de mutualisation avec nos donateurs et celles et ceux qui soutiennent nos actions.

COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET PAR DESTINATION

EMPLOIS

EN EUROS	EMPLOIS 2021	EMPLOIS DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC
Missions sociales	84 353 691	32 838 189
Frais de recherche de fonds	16 724 282	15 564 845
Frais de fonctionnement	4 373 418	1 607 407
I- TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RÉSULTAT	105 451 391	50 010 441
II- Dotation aux provisions	1 571 964	
Impôts sur les sociétés	5 032	
III- Engagements à réaliser sur ressources affectées	37 838	
IV- Excédent de ressources de l'exercice	4 754 827	4 963 660
TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV)	111 821 053	54 974 101
CONTRIBUTIONS EN NATURE		
Missions sociales	4 505 960	
Frais de recherche de fonds	7 939	
Frais de fonctionnement et autres charges	183 480	
TOTAL	4 697 379	

Les ratios ci-dessus sont calculés à partir du compte de résultat par origine et par destination (CROD) et du compte d'emploi annuel des ressources (CER), sans y intégrer les éléments purement comptables comme les variations de provisions (dotations ou reprises) et les variations de fonds dédiés (engagements à réaliser ou report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs), donc à partir des lignes « total 1 » du compte de résultat par origine et par destination (lignes intitulées « total des emplois de l'exercice inscrits au compte de résultat » et « total des ressources de l'exercice inscrites au compte de résultat »).

LES MISSIONS SOCIALES

Les missions sociales comprennent l'ensemble des programmes en France et à l'international, l'ensemble des services du siège liés à la coordination et la gestion des programmes, l'ensemble des dépenses liées à la communication et au plaidoyer ainsi qu'une part des frais liés à l'utilisation des locaux et des moyens informatiques.

Leur montant s'élève à 84,4 M€ soit 80 % du total des emplois. Pour mémoire, elles se montaient à 88,8 M€ en 2020 (83,2 % du total des emplois).

Les missions sociales, composées des missions sociales réalisées en France et réalisées à l'étranger, diminuent entre 2020 et 2021 :

Les Opérations France croissent de 0,5 M€ : les activités covid ont été intégrées dans les programmes réguliers, en particulier la sensibilisation et l'orientation pour la vaccination.

Concernant les Opérations Internationales, le volume diminue de près de 5 M€, et ce alors que le volume des opérations menées en direct par MdM-France à l'international augmente (de 45,1 M€ en 2020 à 48,8 M€ en 2021). Cette baisse s'explique par la diminution des financements portés par MdM-France pour le compte du réseau.

En 2021, MdM a poursuivi la consolidation de sa stratégie, qui consiste à se concentrer sur un nombre plus restreint de pays d'intervention, tout en augmentant le

volume des opérations dans les pays où l'organisation est déjà présente.

LES FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS

Ils représentent 15,9 % du total des emplois, soit 16,7 M€.

Les frais de recherche de fonds ont fortement augmenté en 2021 par rapport à 2020. D'une part du fait de la diminution (en pourcentage et en valeur absolue) forcée en 2020 (les équipes de streetmarketing n'avaient pu se déployer du fait des confinements successifs) et d'autre part de la volonté de faire des investissements complémentaires pour rattraper le retard de 2020.

LES FRAIS DE FONCTIONNEMENT

Ils s'élèvent à 4,4 M€ soit 4,1 % du total des emplois.

Les dépenses du service juridique, de la direction financière (dont les services comptabilité générale, fournisseurs et trésorerie), de l'administration du personnel (dont la paie), non liées aux missions, sont incluses dans les frais de fonctionnement ainsi qu'une quote-part des frais liés à l'utilisation des locaux et des moyens informatiques.

Le poids des frais de fonctionnement diminue entre 2020 et 2021. Les frais de fonctionnement avaient été impactés par la vente de Marcadet en 2020, de plus, les taux de change ont été moins défavorables en 2021 qu'en 2020.

RESSOURCES

EN EUROS	RESSOURCES 2021	SUIVI DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC
Ressources liées à la générosité du public	54 478 286	54 478 286
Ressources non liées à la générosité du public	2 583 144	
Subventions et autres concours publics	52 850 392	
Autres produits		
I- Total des ressources de l'exercice inscrites au compte de résultat	109 911 822	
II- Reprises de provisions	1 368 164	
III- Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs		
IV- Variation des fonds dédiés collectés auprès du public	541 067	495 815
V- Insuffisance des ressources de l'exercice		
TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V)	111 821 053	54 974 101

CONTRIBUTIONS EN NATURE		
Bénévolat/volontariat	4 186 604	4 186 604
Dons/prestations en nature	510 775	
TOTAL	4 697 379	

Les ratios ci-dessus sont calculés à partir de la ligne total I du compte annuel d'emploi des ressources (ligne intitulée « total des ressources de l'exercice inscrites au compte de résultat »).

Pour financer ses actions, MdM s'appuie sur :

LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

En 2021, les produits issus de la générosité du public représentent 49,6 % des ressources (soit 54,5 M€), à comparer avec les 52,2 % de 2020. C'est la première fois que la générosité du public dépasse la barre des 50 M€, si on exclut l'année 2020. En effet les ressources liées à la générosité du public représentaient 76,9 M€, mais ce chiffre comprenait 74 % des produits de cession du siège à Marcadet, soit 27,9 M€.

Le bon résultat de la générosité du public s'explique par une collecte en France en augmentation (+2 M€ par rapport à 2020) et une très bonne année pour les legs.

LES PRODUITS NON ISSUS DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

Ces produits représentent 2,4 % des ressources. Ils sont essentiellement composés des contributions financières (anciennement comptabilisés dans la rubrique « autres fonds privés », qui sont en diminution par rapport à 2020 (1,8 M€ contre 3,1 M€ l'an passé).

LES SUBVENTIONS PUBLIQUES

Les subventions publiques diminuent entre 2020 et 2021 (-8 % entre 2020 et 2021) pour un total de 52,9 M€, cette diminution est due essentiellement à la baisse de la partie concernant les financements apportés au réseau international pour mener à bien des opérations en Turquie, en Syrie et en RDC.

Elles représentent en 2021 48,1 % des ressources, contre 38,7 % en 2020 (mais la cession de Marcadet faisait diminuer le pourcentage de leur part dans les ressources).

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE

Médecins du Monde a bénéficié de contributions volontaires en nature à hauteur de 4,7 M€ contre 3,8 M€ en 2020, essentiellement sous forme de bénévolat (4 M€). Le nombre d'heures a augmenté en 2021, 2020 avait en effet vu les heures de bénévolat diminuer du fait de l'épidémie.

1 531 bénévoles (y compris les cadres associatifs bénévoles et les volontaires de la solidarité internationale) nous accompagnent dans nos actions. Un outil informatique nous permet de centraliser les heures de bénévolat déclarées. Celles-ci sont valorisées d'après la grille de salaires de Médecins du Monde.

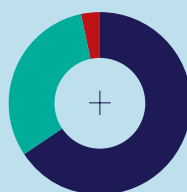
À ces heures de bénévolat s'ajoutent les biens ou prestations en nature (plus de 0,7 M€).

Le rapport financier détaillé de l'association est accessible sur le site internet : www.medecinsdumonde.org.

COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES (CER)

Comme évoqué précédemment, le CER reprend uniquement la partie du compte de résultat par origine et par destination (CROD) relative aux produits liés à la générosité du public et leur utilisation par emploi.

GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC PAR EMPLOI



65,7 % Missions sociales
31,1 % Frais de recherche de fonds
3,2 % Frais de fonctionnement

En 2021, 66 % de la générosité du public utilisée l'a été pour les missions sociales et 31 % pour les frais de recherche de fonds ; les frais de fonctionnement ont été quant à eux financés à hauteur de 3,2 % par la générosité du public.

En 2021, le réseau international de Médecins du Monde s'est agrandi et accueille Médecins du Monde Italie. Il est aujourd'hui composé de 17 associations¹.

PLUS DE COOPÉRATION

Médecins du Monde France renforce ses liens opérationnels avec d'autres membres du réseau international Médecins du Monde. Ainsi, suite à la prise de pouvoir des talibans en Afghanistan en août 2021 et à l'application de sanctions internationales sur le pays, MdM-France et MdM-Espagne ont mis en commun leur expertise et leurs moyens afin d'évaluer conjointement la possibilité d'une intervention. Les résultats positifs de cette mission permettent d'envisager un démarrage des actions en 2022 pour répondre aux besoins humanitaires considérables.

Par ailleurs, pour mieux répondre aux besoins en santé mentale en Palestine, MdM-Suisse, MdM-Espagne et MdM-France mènent un projet ambitieux qui couvre toute la Cisjordanie et permet une réaction rapide après les attaques des colons et de l'armée israélienne. Les équipes de MdM proposent les premiers secours psychologiques aux Palestiniens victimes de ces violences. Les trois associations MdM dénoncent également les conséquences de l'occupation sur les Palestiniens, et défendent leur accès à la santé.

PLAIDOYERS COMMUNS

Le réseau international Médecins du Monde a trois priorités de plaidoyer : la couverture santé universelle, le changement climatique, l'accès aux médicaments et à la vaccination.

Dans son rapport de l'Observatoire 2021, le réseau international Médecins du Monde décrit la situation de celles et ceux que l'on ne voit pas, que l'on n'écoute et que l'on ne soigne pas. Ce rapport montre que le mépris pour les droits humains universels – quand « tout le monde » ne veut plus dire « tout le monde », indépendamment du statut juridique, du pays d'origine ou de l'origine sociale – a des effets extrêmement graves sur la santé de celles et ceux qui sont le plus dans le besoin. Il propose des actions concrètes pour atteindre la couverture santé universelle en Europe. Parce que la crise climatique est aussi une crise

sanitaire, le réseau international Médecins du Monde a participé à la COP26 en novembre 2021 à Glasgow. L'objectif : défendre l'urgence d'intégrer une perspective de santé publique dans toutes les actions environnementales.

Pour un accès plus équitable aux vaccins contre le Covid-19, le réseau Médecins du Monde demande aux gouvernements européens de favoriser la redistribution des vaccins vers les pays qui ne peuvent pas les acheter et à cesser de bloquer la dérogation qui permettrait une production mondiale plus rapide et moins chère.

CHIFFRES CLÉS

Au total, le réseau international de Médecins du Monde est présent dans **74** pays à travers **417** programmes.

213 programmes internationaux dans 57 pays :



107 programmes
dans **26** pays en **Afrique**

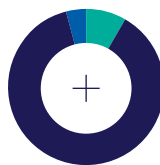
49 programmes
dans **11** pays en **Amérique**

16 programmes
dans **8** pays en **Asie**

27 programmes
dans **5** pays au **Moyen-Orient**

14 programmes
dans **7** pays en **Europe**

204 programmes nationaux dans les 17 pays du réseau :



17 programmes
dans **3** pays en **Amérique**

179 programmes
dans **12** pays en **Europe**

8 programmes
dans **2** pays en **Asie**

RÉSEAU INTERNATIONAL

1. Allemagne, Argentine, Belgique, Canada, Espagne, États-Unis, France, Grèce, Italie, Japon, Luxembourg, Pays-Bas, Portugal, Royaume-Uni, Suède, Suisse et Turquie.

MÉDECINS DU MONDE SOIGNE AUSSI L'INJUSTICE

Créée en 1980, Médecins du Monde est une association médicale militante de solidarité internationale qui lutte sans relâche pour défendre un système de santé juste et universel.

Face à l'inertie et à l'indifférence, dans un monde où règne la violence physique, psychologique, politique et institutionnelle, Médecins du Monde soigne, interpelle, bouscule, sans limite, sans idéologie ni censure.

Nous nous battons par les actes et par les droits, à travers nos plaidoyers et nos actions de terrain, en France avec 59 programmes et à l'international dans une trentaine de pays.

Car pour Médecins du Monde, défendre la santé ça n'est pas seulement soigner, c'est aussi écouter, accompagner, protéger, collaborer, défendre, former, plaider. C'est s'attaquer aux sources d'un problème pour en faire disparaître les symptômes.

Ainsi, nous nous engageons à soigner les populations les plus vulnérables, à témoigner des entraves constatées dans l'accès aux soins, à dénoncer le rejet, la discrimination, les atteintes à la dignité et aux droits humains, et à militer pour obtenir des améliorations durables des politiques de santé pour toutes et tous. Notre approche est locale, collective et durable. Nous n'avons pas la prétention de pouvoir agir seuls, mais avec l'aide d'autres associations et le concours des personnes à qui s'adressent nos programmes.

Parce que sans la santé il n'y a pas d'avenir, nous, Médecins du Monde, ne laisserons rien ni personne y faire obstacle.

*Médecins du Monde fait partie des organisations agréées
par le Comité de la Charte du Don en confiance.*



SOIGNE AUSSI L'INJUSTICE

MÉDECINS DU MONDE FRANCE
84 avenue du Président Wilson
93210 Saint-Denis
Tél. 01 44 92 15 15

medecinsdumonde.org
Mdm_France