



ÉDITION 2020

L'ESSENTIEL



2020 est une année inédite. Elle marque le basculement de notre volonté de repousser toujours plus loin les limites, de notre illusion d'invincibilité et de supériorité en tant qu'espèce vers la douloureuse et tragique prise de conscience de notre fragilité humaine.

Nous avons été submergés, déroutés et traumatisés par le déferlement du Covid et ses répercussions. La pandémie a brisé cette insoutenable légèreté de l'être qui nous tenait lieu de chemin et d'espoir. Il ne s'agit plus de disserter sur un supposé « monde d'après », mais d'agir pour que le vivant et l'humain soient respectés et placés au cœur de notre devenir. Nul compromis ne devrait plus être possible.

DES DYNAMIQUES COMBATIVES

Pourtant, des constantes accablantes ont perduré en 2020 : l'approfondissement des inégalités sociales, les violences sans limites subies par les populations civiles dans des conflits interminables, la montée des fanatismes religieux et des nationalismes xénophobes et complotistes, ou encore l'usage équivoque des réseaux sociaux.

Mais les mouvements #MeToo et Black Lives Matter, la mobilisation pour le climat, les luttes citoyennes contre les atteintes aux libertés fondamentales et contre les obscurantismes, la volonté des sociétés civiles dites du Sud de questionner les représentations postcoloniales y compris dans l'aide humanitaire, les collectifs militants d'usagers pairs, toutes ces dynamiques combatives ont nourri notre militance et nos espoirs.

Face à l'irruption du Covid et à l'impuissance manifeste des États, les initiatives solidaires ont émergé à travers le monde. Les « invisibles », les premiers et premières de corvée se sont organisés. Ils ont continué de travailler, effectuant les tâches à risque

essentielles à tous. Les soignants ont, dans des conditions inimaginables, maintenu fonctionnels des systèmes de santé sciemment dévastés depuis de nombreuses années. L'engagement et l'éthique de la responsabilité portés par celles et ceux que les décideurs méprisent et maltraitent resteront un acte fondamental.

UNE RÉACTIVITÉ OPÉRATIONNELLE

Depuis quarante ans, Médecins du Monde a su composer avec les bouleversements sociaux, politiques et les catastrophes qui ont jalonné l'histoire contemporaine. L'association a réagi avec beaucoup de responsabilité, mobilisant l'ensemble de ses ressources humaines et opérationnelles pour s'adapter et affronter les effets de la crise sanitaire mondiale.

L'autonomie et la confiance envers les acteurs de terrain ont été les facteurs clés de cette réactivité opérationnelle. Au plus près des besoins et des personnes, les projets ont été redéfinis, les activités redéployées pour protéger les équipes et nos publics. En France, nous avons continué à accompagner les personnes en situation d'exclusion et de vulnérabilité pour lesquelles gestes barrières et distanciation sociale se heurtent à des conditions de vie implacables. À l'international, nous avons développé, en lien étroit avec les ministères de la Santé et nos partenaires, des projets de réponse à la crise : consultations et téléconsultations, actions de prévention, de sensibilisation, d'orientation et de soutien psychosocial, détection et isolement des cas positifs ou suspects, approvisionnement en médicaments et en matériel de protection.

La crise du Covid a eu l'amer mérite de braquer les projecteurs sur l'absolue nécessité de disposer de systèmes de santé publics correctement équipés, réactifs et agiles. C'est ce pour quoi nous luttons depuis toujours. Et l'adversité vécue en 2020 n'a entamé ni l'indignation, ni la révolte, ni les convictions inscrites au plus profond de nous-mêmes.

LE MOT DU PRÉSIDENT



DR. PHILIPPE DE BOTTON

AXES PRIORITAIRES

THÉMATIQUES PRINCIPALES

DROITS ET SANTÉ SEXUELS ET REPRODUCTIFS

Médecins du Monde agit aux côtés de multiples partenaires afin de renforcer l'accès aux droits et aux services en santé sexuelle et reproductive pour toutes et tous, en particulier les femmes et les filles. Nous plaçons notamment pour l'accès à la contraception et à l'avortement sûr et légal.

RÉDUCTION DES RISQUES

Nous agissons avec les personnes usagères de drogues, les travailleurs et travailleuses du sexe et les minorités sexuelles et de genre afin de faire tomber les barrières légales, normatives et sociales qui les marginalisent et les écartent des services de santé.

MIGRATION, DROITS ET SANTÉ

Les conditions d'accueil des personnes migrantes et exilées ne cessent de se dégrader. Elles engendrent des problèmes de santé et des difficultés à se faire soigner. C'est pourquoi Médecins du Monde fait de l'accès aux soins et aux droits de ces personnes une priorité d'action et de plaidoyer.

URGENCES ET CRISES

Les conflits armés, épidémies, famines ou catastrophes naturelles peuvent entraîner une crise humanitaire et provoquer une rupture brutale de l'accès aux soins. Médecins du Monde intervient pour le restaurer et mène un plaidoyer pour la protection de l'espace humanitaire.

SANTÉ-ENVIRONNEMENT

Médecins du Monde travaille avec les communautés à réduire l'exposition à des environnements à risque, que ce soit sur les lieux de vie ou dans le cadre d'activités de travail informel. Le but est d'améliorer la santé et le bien-être des populations les plus précaires.

APPROCHES TRANSVERSES

Trois thématiques transversales intègrent par ailleurs nos programmes :

La Santé mentale et le soutien psychosocial, dans le sens où la capacité d'un individu à mener une vie épanouissante fait partie intégrante de la santé.

L'enfance vulnérable, avec la prise en compte des besoins et la mise en place de réponses spécifiques aux mineurs.

Le genre, afin de lutter contre les inégalités et discriminations qui ont un impact sur la santé des personnes.

RESSOURCES HUMAINES

1 517 bénévoles
388 salariés siège et France
117 salariés expatriés et 4 volontaires
1 457 salariés nationaux à l'étranger



56 PROGRAMMES
SUR 29 SITES EN FRANCE

51 PROGRAMMES DANS 29 PAYS À L'INTERNATIONAL



La pandémie de Covid-19 n'aura pas empêché Médecins du Monde de continuer à travailler partout où ses équipes sont présentes. En adaptant nos programmes, nous avons construit des réponses à cette crise exceptionnelle, en accord avec le cadre défini par l'OMS et en intégrant la promotion de la santé ainsi que les valeurs essentielles de Médecins du Monde.

Dans chaque pays où nous intervenons, nous avons pris en compte la situation épidémiologique particulière, la capacité de réponse des systèmes de santé et de nos équipes sur place et les moyens à mettre à disposition pour une réponse pertinente et de qualité.

Notre réaction a tout d'abord été de sécuriser et de consolider nos interventions existantes pour garantir la continuité des soins, même dans les pays où des crises préexistantes reléguent les préoccupations liées à la pandémie au second plan. Malgré les difficultés logistiques et humaines, aucun projet à l'international n'a été fermé, certains ont même été reconduits pour répondre à la crise. Puis nous avons mis en place des interventions spécifiques afin de contenir et d'atténuer l'impact de la pandémie.

DES PLAIDOYERS RENFORCÉS

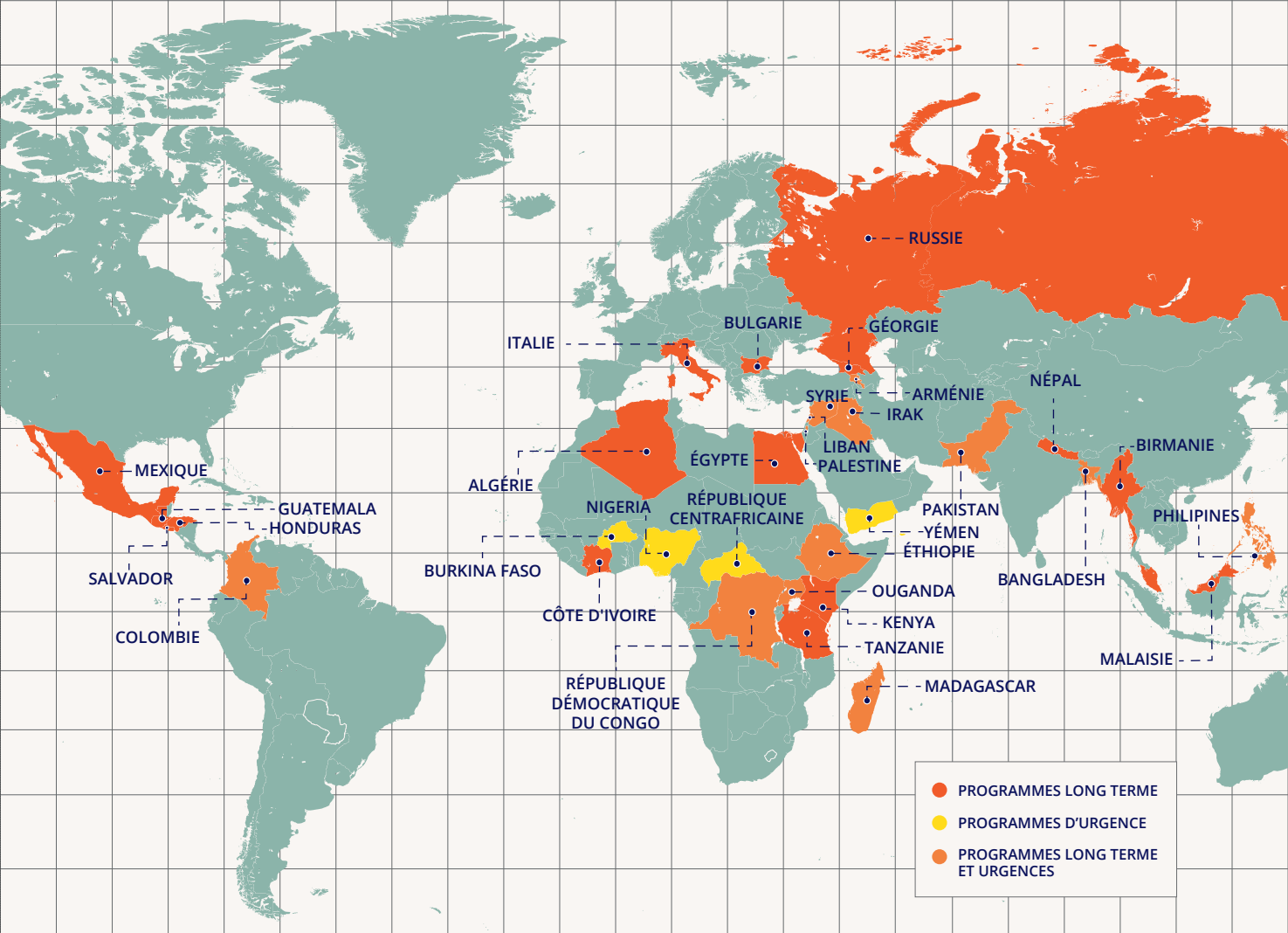
Comme toujours, nous avons été vigilants à intégrer les besoins et la participation des personnes concernées, notamment les populations à risque, et à prendre en compte les inégalités de genre. Dans la lignée de nos plaidoyers existants, nous avons également maintenu une attention majeure au risque de dégradation de l'accès aux soins et aux droits des populations auprès desquelles nous travaillons.

En particulier en ce qui concerne :

- Le respect des droits humains : les restrictions de liberté individuelle, au prétexte de protéger la santé publique, doivent être d'une durée limitée, équilibrées, nécessaires, basées sur des données probantes et révisables.
- L'accès aux soins de santé pour toutes et tous, qu'il s'agisse de soigner le Covid-19 ou toute autre pathologie.
- La continuité des services de santé essentiels pour éviter l'augmentation de la mortalité hors Covid-19.
- Le plaidoyer pour un accès aux diagnostics, aux traitements et aux vaccins à juste prix pour les pays au revenu faible ou intermédiaire.

Forts de ces principes, nous sommes également intervenus en 2020 sur de nombreuses urgences. Notamment aux Philippines, frappées par des cyclones, au Liban, suite à l'explosion dans le port de Beyrouth, en Arménie, lors des affrontements dans le Haut-Karabakh, ou encore dans le nord du Burkina Faso, meurtri par les attaques de groupes armés radicaux.

OPÉRATIONS INTERNATIONALES



**PLUS DE 2 000 000
DE BÉNÉFICIAIRES
DE NOS
PROGRAMMES
INTERNATIONAUX**

La tempête Covid-19 a profondément bousculé nos activités, nos programmes et nos plaidoyers en France. Le vent a soufflé fort, dispersant un temps nos bénévoles, nous collant devant nos écrans, nous contraignant à nous réorganiser en multipliant les sorties mobiles vers nos publics plus exclus que jamais, rendus encore plus invisibles qu'avant et toujours aussi refoulés illégalement aux frontières.

Mais l'épidémie nous a également rapprochés de nos partenaires et nous a permis d'élargir nos coalitions de causes communes à d'autres ONG, associations et collectifs. Nos relations avec les institutions se sont par ailleurs affermies, dans la clarté, sans que nous devenions opérateurs d'urgence, comme elles le souhaitent souvent. Et nous ne nous sommes pas mutés en un service public des pauvres.

La pandémie a joué un rôle de révélateur et d'amplificateur de crises préexistantes :

- En exacerbant les inégalités sociales et en précarisant une frange considérable de la population qui s'est retrouvée sans emploi, au RSA ou dépendante de l'aide alimentaire. Les migrants, les habitants des quartiers populaires, ont payé un lourd tribut à l'épidémie en termes de surmortalité, de pathologies organiques et psychiques non prises en compte et dont les symptômes seront durables.
- En pointant et en accentuant les failles d'un système de santé mal préparé, l'inefficacité des pratiques de santé publique et des politiques de prévention, la fragilité des hôpitaux, marqués par des décennies de restrictions budgétaires. La crise sanitaire a ainsi souligné combien était criante l'absence de démocratie en santé, combien les usagers du système de santé étaient oubliés.
- En dévoilant le durcissement de la politique migratoire de l'État, qui n'a pas hésité à restreindre l'accès aux droits de santé des étrangers en pleine

épidémie, à procéder à des évacuations musclées de campements, à accentuer « la chasse à l'exilé » et à refouler aux frontières au mépris du respect des droits fondamentaux les plus élémentaires.

- En déconsidérant un peu plus la parole publique et en accentuant la défiance à l'égard du politique qui, sous couvert d'un « état d'urgence sanitaire », a privé de libertés fondamentales l'ensemble des citoyens.

Cette pandémie participe d'une leçon de choses grandeur nature. Elle nous démontre que toute politique qui ne prendrait pas en compte la santé d'une partie de la population relève d'une grave erreur éthique aux conséquences économiques, humaines et sanitaires majeures. Aussi, au nom de la santé collective, Médecins du Monde milite plus que jamais pour une couverture santé universelle et gratuite pour toutes les personnes qui résident sur le territoire.

14 **Caso et Caoa***

38 **Programmes hors centres**

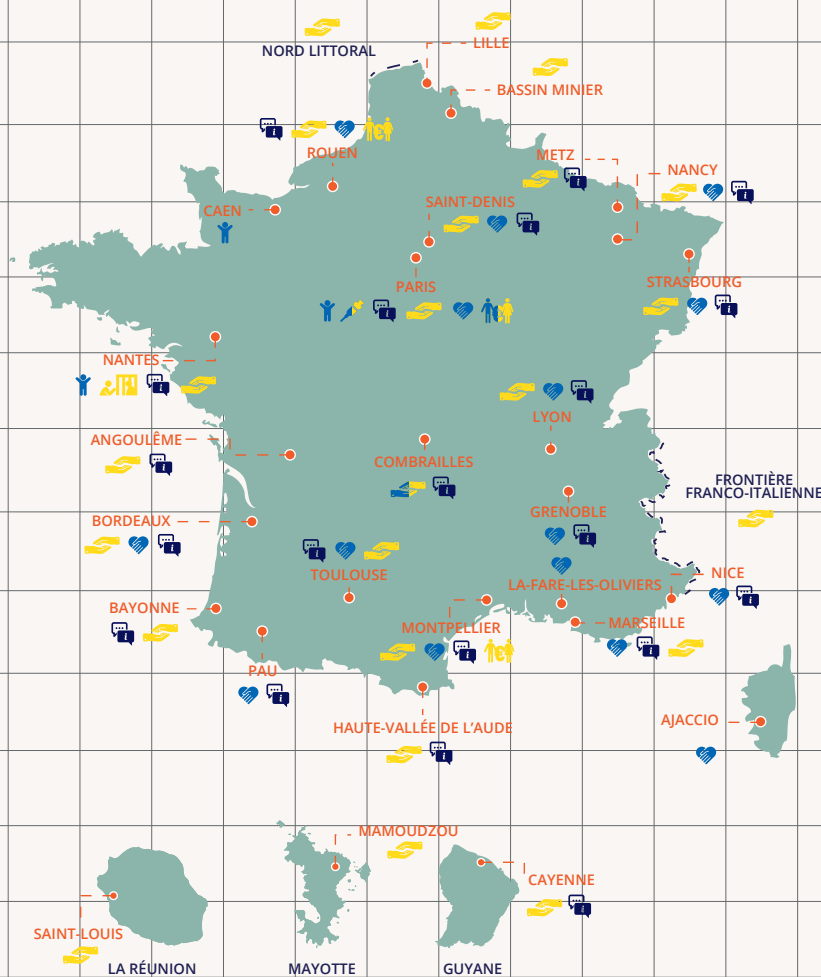
1 **Programme transversal prévention : réduction des risques / droits et santé sexuels et reproductifs**

3 **Programmes dans les départements d'outre-mer**

30 532 **Consultations médicales et sociales dans nos centres**

* Centres d'accueil, de soins et d'orientation et Centre d'accueil, d'orientation et d'accompagnement

OPÉRATIONS FRANCE



Actions auprès des mineurs isolés étrangers



Actions en milieu rural, dans la rue, les bidonvilles, auprès des migrants



Actions auprès des personnes incarcérées



Prévention VIH / hépatites / IST / tuberculose



Centres d'accueil, de soins et d'orientation



Actions auprès des personnes se prostituant



Actions auprès des usagers de drogues



Actions mobiles



Actions dans les locaux de MdM



Programmes transversaux



CAMPAGNE

ELLE ARRIVERA JUSQU'À TOI

Sortie dans un contexte de crise sanitaire généralisée, la campagne de fin d'année 2020 de Médecins du Monde, construite avec l'agence Marcel, souligne l'urgence de lutter pour un accès universel au soin. Alors que l'épidémie de Covid-19 fait rage, la campagne met en avant l'engagement de Médecins du Monde à soigner malgré les obstacles. « La santé avant tout », affirme ainsi la nouvelle signature de l'association.

« Elle arrivera jusqu'à toi. » Comme un avertissement, la phrase est scandée dans le film de la campagne. Elle rappelle que lorsqu'il se propage, un virus ne connaît ni frontière, ni privilège, ni zones d'ombre. Il menace tout le monde, que l'on soit puissant, que l'on essaie de fuir, que l'on nie son existence, que l'on soit isolé ou invisible.

Puis, par un effet de bascule au milieu du film, la menace devient résolution, ténacité. Celles des acteurs de Médecins du Monde qui se battent au quotidien pour l'accès aux droits et à la santé de tous. Parce que si une maladie frappe sans distinction, alors Médecins du Monde défendra la santé de la même manière, avec la même énergie. Au plus près des actions de Médecins du Monde, afin de mettre en lumière le quotidien de ses équipes, le film met en scène des membres de l'association – bénévoles, salariés – ainsi que des personnes soutenues qui ont accepté d'y figurer. C'est le comédien Denis Ménochet qui prête sa voix à la campagne de Médecins du Monde.

Le film est accompagné de trois visuels abordant différentes thématiques au cœur des programmes menés par l'association : l'isolement, la migration, les conflits. Ils traduisent en un message la combativité de l'association. Car « la santé est un droit fondamental. Rien ne nous empêchera de le défendre, partout dans le monde ».

PLAIDOYER

LE RÔLE DES PAIRS

Un travailleur pair est une personne qui met son expérience de vie et ses connaissances – dans l'usage de drogues ou le travail du sexe par exemple – au service de personnes qui ont les mêmes pratiques, en développant des relations de confiance au sein de sa communauté. Médecins du Monde est convaincu de l'importance de travailler avec des pairs pour apporter des solutions adaptées aux besoins des personnes concernées. Au fil des années, ce modèle d'intervention s'est révélé particulièrement pertinent dans le cadre des programmes de réduction des risques.

Alors que la pandémie de Covid-19 s'est accompagnée d'une dégradation de l'accès aux soins des plus précaires, du fait des mesures de confinement notamment, l'action de proximité des travailleurs pairs a permis de maintenir la continuité des services et des traitements. Cependant, malgré la reconnaissance des réponses construites avec les communautés, la réalité demeure souvent difficile pour les travailleurs pairs.

C'est pourquoi Médecins du Monde accentue son plaidoyer pour défendre leur rôle et leur place. L'association et ses partenaires ont mené dans douze pays une série de consultations avec des pairs travaillant auprès de personnes usagères de drogues et travailleuses du sexe afin de mieux connaître les problématiques auxquelles elles sont confrontées. Les résultats ont ensuite été discutés dans le cadre d'un événement rassemblant des travailleurs pairs et 75 représentants de haut niveau de diverses organisations. Les échanges ont donné lieu à 10 recommandations clés sur les moyens à déployer pour aider les travailleurs pairs dans leurs parcours professionnels. Et ainsi favoriser le développement durable en santé.

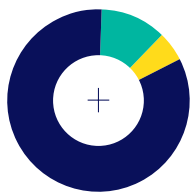
PLAIDOYER ET CAMPAGNES



BUDGET MDM FRANCE

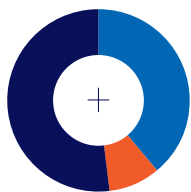
108,9 M€

DÉPENSES



83,2 % Missions sociales
11,7 % Recherche de fonds
5,1 % Fonctionnement

RESSOURCES



52,2 % Produits issus de la générosité du public
38,7 % Subventions publiques
9,1 % Produits non issus de la générosité du public

Médecins du Monde assure son indépendance politique en diversifiant ses ressources financières, qui proviennent principalement des dons et des legs (48,9 M€), puis des subventions publiques (57,2 M€) et des aides financières privées (3,1 M€). La générosité du public permet de financer directement les programmes et les frais de coordination permettant d'assurer leur qualité et leur efficacité ; elle a également un effet multiplicateur pour réunir des fonds publics et privés complémentaires et financer ainsi des actions plus nombreuses et de plus grande envergure.

Au global le ratio est le suivant : pour un euro dépensé, 4,28 euros sont collectés.

En retranchant les investissements faits pour développer la collecte à l'international, et en ne tenant compte que de la collecte faite en France, ce ratio est de 1 euro dépensé pour 4,70 euros collectés.

Ces dernières années, les besoins croissants des populations vulnérables, la multiplication des crises chroniques et de grande ampleur ont en effet conduit l'association à développer ses appels à des institutions publiques ou à des fondations et entreprises privées. À ces ressources financières s'ajoutent les contributions en nature (engagement bénévole, volontariat à l'international, dons en nature) qui ne sont pas comprises dans le résultat mais sont estimées à plus de 3,8 M€ en 2020.

En 2020, les ratios des ressources sont fortement impactés par la vente fin décembre du siège de l'association rue Marcadet à Paris. Le produit de la vente rentre pour 74 % dans la générosité du public, le reste étant considéré comme non issu de cette générosité.

Sans cette cession et cette année atypique au niveau des ressources, les ratios auraient été de :
 Produits issus de la générosité du public : 45 %
 Produits non issus de la générosité du public : 3 %
 Subventions publiques : 52 %

NOTRE MODÈLE ÉCONOMIQUE

NOS PRINCIPES DE GESTION FINANCIÈRE

RIGUEUR DE GESTION ET TRANSPARENCE FINANCIÈRE

MdM est agréée par le Don en confiance (Comité de la Charte) et s'attache tout particulièrement à en respecter les principes, dont la rigueur de gestion et la transparence financière.

CONTRÔLES PAR DES ORGANISMES EXTERNES

MdM est soumise au contrôle de la Cour des Comptes. Les comptes de l'association sont certifiés par notre commissaire aux comptes, le cabinet MAZARS.

Des audits approfondis sont menés par les bailleurs de fonds publics, qu'ils soient français (AFD, etc.), européens (ECHO - agence humanitaire de la Commission européenne, etc.) ou internationaux (Nations unies, etc.).

LE COMITÉ DES DONATEURS

MdM s'appuie sur un comité des donateurs indépendant qui analyse et interroge régulièrement le travail et les grandes orientations de l'association.

LE PÉRIMÈTRE FINANCIER

MdM France fait partie d'un réseau international, qui se compose de 16 associations sœurs. Le périmètre financier de MdM France intègre donc les flux financiers existants avec plusieurs membres du réseau international Médecins du Monde : MdM Allemagne, MdM Belgique, MdM Canada, MdM Espagne, MdM États-Unis, MdM Grèce, MdM Japon, MdM Luxembourg, MdM Pays-Bas, MdM Royaume-Uni, MdM Suède, MdM Turquie, etc. Ils sont détaillés ci-après.

FLUX FINANCIERS AVEC LE RÉSEAU

Flux entrants

Le réseau participe activement au financement des programmes de MdM France : en 2020, 22,4 M€ de nos subventions bailleurs émanent de ses membres. Nous avons également bénéficié de 1,8 M€ de collecte auprès des publics allemand et japonais notamment.

Flux sortants

En contrepartie, MdM France contribue au développement du réseau en versant à certaines associations sœurs :

- Des subventions et des aides directes, qu'elles soient destinées à renforcer leur implantation aux plans local et international ou à développer leur collecte nationale (2,4 M€ en 2020 au total).
- Enfin, MdM France contribue au financement de certains membres du réseau *via* le reversement de contrats bailleurs obtenus par MdM France pour leur compte. Ainsi, en plus du contrat avec un bailleur canadien obtenu en 2018 et destiné à financer les activités de MdM Belgique en RDC, en 2019 et 2020 des contrats obtenus pour mener des opérations au Nord-Ouest de la Syrie et en Turquie ont été reversés à MdM Turquie, qui a mené à bien les activités financées par ces contrats. En tout, en 2020, 15,1 M€ ont été reversés au réseau correspondant aux contrats bailleurs obtenus.

Ce type de montage permet tout à la fois d'assurer une croissance équilibrée de MdM au niveau mondial et de bénéficier du savoir-faire des membres du réseau concernés et de leurs connexions avec les financeurs locaux.

BILAN 2020

ACTIF	2020 (NET)	2019 (NET)
Actif immobilisé	28 594 160	5 333 811
Stocks	386 174	280 881
Créances	47 628 201	41 275 813
Trésorerie	53 984 707	33 873 982
Charges constatées d'avance	12 242 083	14 161 462
TOTAL	142 835 324	94 925 949

PASSIF	2020 (NET)	2019 (NET)
Fonds propres	63 791 479	20 020 913
Provisions pour risques et charges	2 834 251	2 654 188
Fonds reportés et dédiés	10 488 618	139 546
Dettes	24 784 626	28 064 491
Produits constatés d'avance	40 936 350	44 046 811
TOTAL	142 835 324	94 925 949

FONDS PROPRES AU PASSIF DU BILAN

Ils représentent 7,39 mois d'exploitation, ce montant atypique est dû à la cession du siège de Marcadet fin 2020. Les fonds propres permettent de financer nos immobilisations, d'assurer notre fonctionnement en cas de difficultés éventuelles et de garantir notre autonomie d'action.

ANALYSE DU BILAN 2020 :

Le bilan présente la situation patrimoniale de l'association au 31 décembre 2020.

Son **total** (142,84 M€) progresse de près de 48 M€ entre 2019 et 2020, cette augmentation étant due pour partie à la cession du siège social et pour partie à la nouvelle méthode de comptabilisation des legs introduite par le règlement comptable 2018-06.

L'actif net immobilisé (28,6M€) croît fortement par rapport à l'an dernier (+23,3M€), en raison d'une part de l'achat d'un nouveau site à Saint-Denis (+17,4M€), d'autre part de la comptabilisation à notre actif des biens légués destinés à être vendus (terrains, immeubles) (+8,6M€), desquels il faut soustraire la valeur nette comptable de la cession de notre siège à Paris (-2,7M€).

Augmentation des **créances à l'actif** (+6,4 M€) :

- somme de 10,1 M€ sous séquestre chez le notaire correspondant à la somme encore due au vendeur des nouveaux bureaux de Saint-Denis et qui sera libérée au fur et à mesure de l'avancement des travaux,
- 5,5 M€ d'avoirs bancaires enregistrés comme legs à encaisser,
- une diminution des créances bailleurs de 9 M€, à mettre au regard de la diminution des **produits constatés d'avance liés aux subventions au passif** (-3,1 M€).

Pour mémoire, les conventions avec les bailleurs sont enregistrées en créances dès la signature de l'accord, quelle que soit la période couverte, et les produits constatés d'avance représentent la part des subventions relative aux exercices futurs.

La diminution des créances bailleurs s'explique par le fait que, fin 2020, nous avons moins de contrats pluriannuels en cours que les années précédentes.

La **trésorerie** augmente de 20 M€ pour s'établir à 53,9 M€. Cette augmentation est due à l'encaissement fin 2020 de la vente des locaux de Marcadet, par la collecte de fin d'année et par le fait que nous avons signé fin 2020 des contrats avec des bailleurs qui ont versé en moyenne 70 % du montant des contrats. Nos placements sur comptes sur livret sont sécurisés.

Les **fonds propres** croissent du montant de l'excédent enregistré sur l'exercice. Leur montant au 31/12/2020 s'élève à 63,8 M€. Les fonds propres (les réserves de l'association) permettent de financer nos immobilisations, d'assurer notre fonctionnement en cas de difficultés éventuelles et de garantir notre autonomie d'action.

Les **provisions pour risques et charges** augmentent de 0,18 M€ pour arriver à un montant en 2020 de 2,83 M€.

Les **dettes** diminuent de 3,3 M€. Cette variation s'explique en partie par la diminution du poste « autres dettes » (-8,6 M€) correspondant à la diminution au 31/12/2020 des

parts des subventions contractées par MdM France pour le compte du réseau. Cette diminution n'est compensée que partiellement par l'introduction d'un nouveau poste « dettes des legs ou donations » qui s'élève au 31/12/2020 à 4,3 M€. Les **fonds reportés et dédiés** augmentent de 10,3 M€, en lien principalement avec les nouvelles méthodes d'enregistrement des legs.

LA MUTUALISATION DES DONS : UN PRINCIPE PERMANENT

Depuis toujours, MdM a pour principe de ne pas affecter les dons et de mutualiser les fonds reçus sur l'ensemble des missions, sauf indication spécifique du donateur. Ce principe clair permet d'intervenir en fonction des besoins réels sur le terrain et non en fonction de considérations financières ou de la forte médiatisation de situations d'urgence. Nous partageons et réaffirmons régulièrement ce principe de mutualisation avec nos donateurs et celles et ceux qui soutiennent nos actions.

COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET PAR DESTINATION

EMPLOIS

EN EUROS	EMPLOIS 2020	EMPLOIS DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC
Missions sociales	88 806 271	31 688 824
Frais de recherche de fonds	12 512 107	11 430 214
Frais de fonctionnement	5 396 657	28 865
I- TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RÉSULTAT	106 715 035	43 147 903
II- Dotation aux provisions	1 629 016	
Impôts sur les sociétés	6 276	
III- Engagements à réaliser sur ressources affectées	610 195	495 815
IV- Excédent de ressources de l'exercice	40 142 374	
TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV)	149 102 895	43 643 718
CONTRIBUTIONS EN NATURE		
Missions sociales	3 586 875	3 586 875
Frais de recherche de fonds	196	196
Frais de fonctionnement et autres charges	210 974	210 974
TOTAL	3 798 044	3 798 044

Les ratios ci-dessus sont calculés à partir du compte de résultat par origine et par destination et du compte d'emploi annuel des ressources, sans y intégrer les éléments purement comptables comme les variations de provisions (distributions ou reprises) et les variations de fonds dédiés (engagements à réaliser ou report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs), donc à partir de la ligne total 1 du compte de résultat par origine et par destination (lignes intitulées « total des emplois de l'exercice inscrits au compte de résultat » et « total des ressources de l'exercice inscrites au compte de résultat »).

LES MISSIONS SOCIALES

Les missions sociales comprennent l'ensemble des programmes en France et à l'international, l'ensemble des services du siège liés à la coordination et la gestion des programmes, l'ensemble des dépenses liées à la communication et au plaidoyer ainsi qu'une part des frais liés à l'utilisation des locaux et des moyens informatiques.

Leur montant s'élève à 88,8 M€ soit 83,2 % du total des emplois.

Pour mémoire, elles se montaient à 84,8 M€ en 2019 (83,5 % du total des emplois).

Les missions sociales, composées des missions sociales réalisées en France et réalisées à l'étranger, augmentent légèrement entre 2019 et 2020 :

Les Opérations France croissent de 1 M€ : en effet, le Covid-19, qui a frappé le monde et la France début 2020, a contraint les opérations France à modifier à la fois leurs priorités, leurs activités, et leurs modalités de mise en œuvre.

Concernant les Opérations internationales, le volume des activités directes sur le terrain reste stable de 45,2 M€ en 2019 à 45,1 M€ en 2020.

En 2020, MdM a poursuivi la consolidation de sa stratégie, qui consiste à se concentrer sur un nombre plus restreint de pays d'intervention, tout en augmentant le volume des opérations dans les pays où l'organisation est déjà présente. Même si les programmes ont su s'adapter tout au long de l'année pour répondre aux besoins des populations face à l'épidémie, la fermeture des frontières et les contraintes logistiques ont considérablement freiné l'envoi de ressources humaines et de matériaux et consommables

médicaux sur nos pays d'intervention.

En 2020, Médecins du Monde France a cessé ses activités au Sri Lanka, au Kenya et en Ouganda.

En plus des activités menées en direct par nos équipes MdM France, nous avons également soutenu MdM Turquie et MdM Belgique en transférant des contrats de financement bailleurs obtenus pour leur compte.

LES FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS

Ils représentent 11,7 % du total des emplois, soit 12,5 M€. Les frais de recherche de fonds ont diminué en 2020 par rapport à 2019 du fait des confinements qui ont ralenti nos opérations de recherche de nouveaux donateurs (street marketing), alors même que le nombre de dons a fortement progressé.

LES FRAIS DE FONCTIONNEMENT

Ils s'élèvent à 5,4 M€ soit 5,1 % du total des emplois.

Les dépenses du service juridique, de la direction financière (dont les services comptabilité générale, fournisseurs et trésorerie), de l'administration du personnel (dont la paie), non liées aux missions, sont incluses dans les frais de fonctionnement ainsi qu'une quote-part des frais liés à l'utilisation des locaux et des moyens informatiques. À périmètre constant entre 2019 et 2020, le poids des frais de fonctionnement augmente. Cela est dû essentiellement aux pertes de change (le dollar s'est notamment sensiblement affaibli par rapport à l'euro fin 2020) et au poids de la valeur nette comptable de la cession des locaux de Marcadet sur l'emploi « frais de fonctionnement ».

RESSOURCES

EN EUROS	RESSOURCES 2020	SUIVI DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC
Ressources collectées auprès du public	76 939 884	44 737 839
Autres fonds privés	13 417 591	
Subventions et autres concours publics	57 156 921	
Autres produits		
I- Total des ressources de l'exercice inscrites au compte de résultat	147 514 396	
II- Reprises de provisions	1 448 953	
III- Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	139 546	
IV- Variation des fonds dédiés collectés auprès du public		60 653
V- Insuffisance des ressources de l'exercice		
TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V)	149 102 895	44 798 491

Les ratios ci-dessus sont calculés à partir de la ligne total I du compte annuel d'emploi des ressources (ligne intitulée « total des ressources de l'exercice inscrites au compte de résultat »).

Pour financer ses actions, MdM s'appuie sur :

LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

En 2020, les produits issus de la générosité du public représentent 52,2 % des ressources (soit 76,9 M€) et marquent une forte progression par rapport à 2019 où les ressources

collectées auprès du public représentaient 43,6 % des ressources (soit 44,7 M€).

Le ratio 2020 sur la générosité du public est atypique du fait de la cession du siège social de Marcadet. En effet, pour qualifier les produits issus de la vente de notre bâtiment,

nous avons dû déterminer comment l'achat en 1994 avait été financé, alors que le compte d'emploi des ressources n'existait pas encore sous sa forme actuelle. Il en ressort que l'achat des locaux de Marcadet avait été financé par 74 % de fonds issus de la générosité du public et 26 % de produits non issus de la générosité du public. Nous avons de fait appliqué le même ratio pour le produit issu de la vente.

La collecte France dépasse quant à elle les 40 M€ pour s'établir à 42 M€, soit +2,8 M€ par rapport à 2019. Nos donateurs traditionnels ont répondu présent aux appels de soutien en lien avec la crise sanitaire, avec un don moyen en augmentation sur 2020. Et de nouveaux donateurs ponctuels se sont également manifestés, notamment *via* des dons par Internet. Cette performance est très satisfaisante alors même que les campagnes d'acquisition de nouveaux donateurs ont été fortement perturbées.

Les legs (5,1 M€) sont également en progression par rapport à 2019 (+1,2 M€). Cela s'explique par le nouveau mode de comptabilisation des legs en application du nouveau règlement comptable.

Les produits de la générosité publique issus du réseau international s'élèvent à 1,8 M€, en augmentation eux aussi par rapport à 2019 (+0,3 M€).

LES PRODUITS NON ISSUS DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

Ces produits représentent 9,1 % des ressources. Ils sont composés des contributions financières (anciennement comptabilisés dans la rubrique « autres fonds privés », qui sont en diminution par rapport à 2019 (3,1 M€ contre 3,8 M€ l'an passé) et des 26 % du produit issu de la cession du siège social parisien de l'association, comme expliqué ci-dessus.

LES SUBVENTIONS PUBLIQUES

Les subventions publiques poursuivent leur croissance (+8 % entre 2019 et 2020) et atteignent 57,2 M€ (contre 52,9 M€ en 2019) et une partie significative d'entre elles (15,6 M€) concerne d'ailleurs des financements apportés au réseau international pour mener à bien des opérations en Turquie, en Syrie et en République démocratique du Congo.

La progression est liée au soutien apporté par l'Union européenne, les Nations unies, l'État français et les collectivités territoriales à nos programmes de réponse à la crise du Covid.

Elles représentent en 2020 38,7 % des ressources contre 51,5 % en 2019. En effet, même si elles augmentent en valeur absolue, la cession des bureaux de Marcadet vient diminuer le pourcentage.

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE

Médecins du Monde a bénéficié de contributions volontaires en nature à hauteur de 3,8 M€ contre 5,5 M€ en 2019, essentiellement sous forme de bénévolat (3,2 M€), bénévolat qui a été, en France notamment, fortement impacté par la crise du Covid.

1 517 bénévoles (y compris les cadres associatifs bénévoles et les volontaires de la solidarité internationale) nous accompagnent dans nos actions. Un outil informatique nous permet de centraliser les heures de bénévolat déclarées. Celles-ci sont valorisées d'après la grille de salaires de Médecins du Monde.

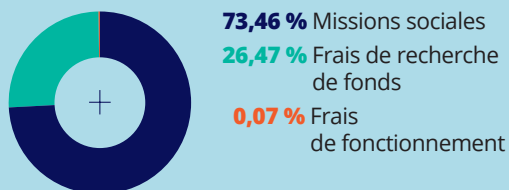
À ces heures de bénévolat s'ajoutent également les biens ou prestations en nature (plus de 0,6 M€).

Le rapport financier détaillé de l'association est accessible sur le site internet : www.medecinsdumonde.org.

COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES (CER)

Comme évoqué précédemment, le CER reprend uniquement la partie du Compte de Résultat par Origine et par Destination (CROD) relative aux produits liés à la générosité du public et leur utilisation par emploi.

GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC PAR EMPLOI



En 2020, 73 % de la générosité du public utilisée l'a été pour les missions sociales et 26 % pour les frais de recherche de fonds, les frais de fonctionnement ayant été financés pour la majeure partie par les produits non liés à la générosité du public conformément à nos règles d'affectation des produits. Les seuls produits liés à la générosité du public finançant les frais de fonctionnement en 2020 sont les cotisations.

En 2020, les 16 associations¹ qui composent le réseau international de Médecins du Monde ont su adapter leurs actions auprès des populations les plus vulnérables à la crise sanitaire mondiale.

RÉPONSE À LA PANDÉMIE

L'ensemble des membres du réseau international de Médecins du Monde se sont mobilisés pour renforcer les mesures de préparation à l'échelle nationale, régionale ou locale, limiter la propagation du Covid-19 et réduire les répercussions sur les populations vulnérables. Cette réponse a été déployée dans les programmes internationaux dans 53 pays ainsi que dans les programmes nationaux des 16 pays du réseau.

- En Espagne, Médecins du Monde a notamment mis en œuvre des actions en urgence dans 40 maisons pour personnes âgées et sept hôpitaux publics dont cinq hôpitaux madrilènes. Une équipe qualifiée et expérimentée dans la gestion des situations épidémiques en Afrique et en Asie a notamment appuyé les personnels des hôpitaux pour analyser la situation de leur établissement et proposé des sessions de formation. Cette équipe a également aidé à la réorganisation des services hospitaliers en définissant de nouveaux protocoles pour éviter la diffusion du Covid-19 à l'hôpital et permettre une prise en charge sécurisée des patients.
- En Syrie, Médecins du Monde a remis en état le service de traitement et d'isolement d'un hôpital général, ce qui a ainsi permis d'améliorer la capacité de gestion des cas dans le district d'Afrin. Médecins du Monde facilite les opérations de triage dans toutes les cliniques de soins de santé primaires qu'elle soutient. Elle a également fait don de lits et de ventilateurs aux unités de soins intensifs des établissements de santé secondaires.

PLAIDOYER HUMANITAIRE

Les membres du réseau Médecins du Monde sont mobilisés depuis plusieurs années pour porter un plaidoyer humanitaire sur le Yémen. En 2020, l'engagement de Médecins du Monde Allemagne et de Médecins du Monde France a eu une résonance internationale lorsqu'en juillet, Wafa'a Al Saydi, représentante de l'association au Yémen, a été invitée à s'exprimer devant les membres du Conseil de sécurité des Nations unies, à l'initiative de la présidence allemande du Conseil. Wafa'a Al Saydi a rappelé la

situation humanitaire catastrophique de son pays, due à un conflit qui dure depuis six ans. Elle a demandé aux membres du Conseil de mettre fin à la guerre, seule solution possible à la crise humanitaire.

ACCÈS AUX MÉDICAMENTS

Depuis quelques années, les associations du réseau international de Médecins du Monde mènent des actions communes pour dénoncer les prix fixés par l'industrie pharmaceutique pour certains médicaments, qui limitent dangereusement l'accès aux traitements pour les malades. Ces actions visent notamment à contester la validité des brevets accordés pour ces médicaments, car c'est en s'appuyant sur la protection accordée au brevet que les laboratoires exigent des prix exorbitants. Face à la pandémie, le réseau s'est positionné avec d'autres organisations pour un accès équitable aux vaccins et technologies contre le Covid-19. Plusieurs lettres ouvertes ont été adressées à la Commission européenne, au Parlement européen, à l'Organisation mondiale du commerce et aux ministres de la Santé des États membres du G20.

CHIFFRES CLÉS

Au total, le réseau international de Médecins du Monde est présent dans **77** pays.

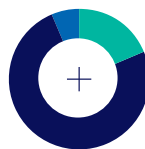
Programmes internationaux dans 61 pays :



Afrique
28 pays
Amériques
12 pays
Asie
8 pays

Moyen-Orient
5 pays
Europe
8 pays

Programmes nationaux dans les 16 pays du réseau :



Amériques
3 pays
Europe
12 pays

Asie
1 pays

RÉSEAU INTERNATIONAL

¹ Allemagne, Argentine, Belgique, Canada, Espagne, États-Unis, France, Grèce, Japon, Luxembourg, Pays-Bas, Portugal, Royaume-Uni, Suède, Suisse et Turquie.

SOIGNER ET TÉMOIGNER

Association de solidarité internationale, Médecins du Monde lutte pour l'accès aux soins des populations les plus vulnérables, des victimes de conflits armés ou de catastrophes naturelles, ceux et celles que le monde oublie peu à peu. L'action de Médecins du Monde repose sur l'engagement de volontaires, logisticiens, médecins, infirmières, sages-femmes, etc.

Association indépendante, Médecins du Monde agit au-delà du soin. Elle dénonce les atteintes à la dignité et aux droits de l'homme et se bat pour améliorer la situation des populations.

ICI ET LÀ-BAS

Médecins du Monde conduit des actions en France et partout dans le monde, dans une trentaine de pays.

AUJOURD'HUI ET DEMAIN

Médecins du Monde mène des programmes de long terme et des missions d'urgence. Au-delà des crises, l'association maintient ses activités afin de participer à l'effort de reconstruction d'un pays. Sur place, la formation d'équipes médicales et les liens avec les partenaires locaux garantissent le suivi des projets dans la durée.

*Médecins du Monde fait partie des organisations agréées
par le Comité de la Charte du Don en confiance.*



LA SANTÉ
AVANT TOUT

medecinsdumonde.org
Mdm_France

MÉDECINS DU MONDE FRANCE
62 rue Marcadet - 75018 Paris
Tél : 01 44 92 15 15